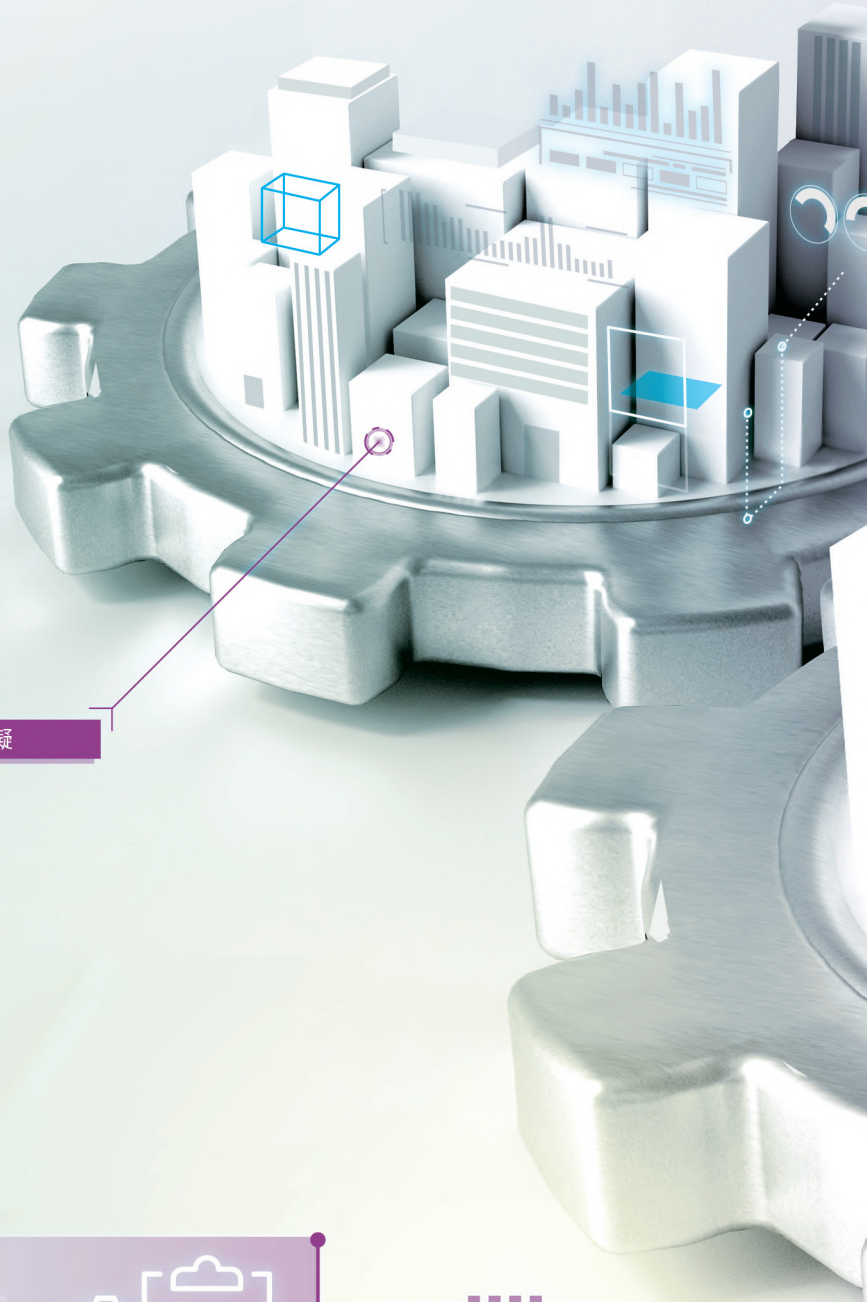
營運概覽



建築信息模擬

「組裝合成」建築法
合作培訓
工人註冊

智慧安全創新　成就卓越建築

建築信息模擬

建築信息模擬部致力推動業界在建築、工程、建造、持有者及營運方面更廣泛地應用建築信息模擬技術及相關科技。議會繼續銳意成為推動建築信息模擬卓越發展的核心動力，制定業界轉型策略，以推動跨專業合作及建築信息模擬技術的廣泛應用。

年內，2020年新版及更新的建築信息模擬標準刊物系列在2020香港建築信息模擬學會大獎中榮獲「建築信息模擬項目之建築信息模擬倡議組別大獎」，議會則榮獲「建築信息模擬機構之建築信息模擬部門／單位／隊伍組別金獎」。這兩個獎項肯定我們一直為推動建築信息模擬應用所付出的努力及成就。我們為回顧議會在2019建築信息模擬年的工作及成果出版紀念特刊，此特刊在2021年度Astrid Awards國際獎項中奪得「小冊子」組別銅獎。

建築信息模擬成就嘉許禮

緊隨2019建築信息模擬年，議會舉辦了2020年建築信息模擬成就嘉許禮，以表揚傑出的本地項目、機構及專業人員在推動及應用建築信息模擬的貢獻並與持份者分享他們的成就，鼓勵業界不斷創造、創新、變革或突破，充分發揮建築信息模擬的最大潛能。首次舉辦的嘉許禮獲得業界機構及從業員積極報名參與，證明了業界於採用建築信息模擬方面成績理想。嘉許禮中總共有17個本地建築及非建築項目獲嘉許為「2020建築信息模擬項目」，15間本地機構獲嘉許為「2020建築信息模擬機構」，另有10位業界人士獲嘉許為「2020建築信息模擬專業人員」，包括其中三位30歲以下的參加者獲嘉許為「2020建築信息模擬青年專業人員」。

■ 2020建築信息模擬成就嘉許禮

■ 建造業議會建築信息模擬標準相關刊物

建築信息模擬資歷認可及認證計劃

建築信息模擬資歷認可及認證計劃（計劃）旨在評核建築信息模擬人員的能力及確保本地培訓課程的質量。繼建築信息模擬經理認可及建築信息模擬經理課程認證於2019年成功推出後，議會於2020年3月擴大現有計劃，新增建築信息模擬協調員認可及建築信息模擬協調員課程認證。自計劃推出以來，已有近400名建築信息模擬經理及20名建築信息模擬協調員獲得議會認可資歷。此外，共有三個建築信息模擬經理課程及三個建築信息模擬協調員課程獲得議會認證資格。

建造業議會建築信息模擬標準

議會於2020年進一步發展及提升議會建築信息模擬標準以滿足行業需求，並引進國際資訊管理標準ISO19650，是香港建築信息模擬發展史上的重要里程碑。在合作制定標準的過程中，我們對相關持份者進行諮詢以識別及統一慣例，使業界在執行項目中能更好地實施及採用建築信息模擬技術。在2020年，議會發布了以下新版／更新的建築信息模擬標準及與建築信息模擬相關的英語刊物：

- 《建築信息模擬標準 — 通用》（第二版 – 2020年12月）
- 《建築信息模擬標準 — 建築與結構工程》（第二版 – 2020年12月）
- 《建築信息模擬字典》（2020年12月）
- 《建築信息模擬信息交換需求（EIR）範本（建築信息模擬技術規範）》（2020年12月）
- 《建築信息模擬標準 — 制備法定圖則呈交》（2020年12月）

建築信息模擬物件

議會已收集政府各部門在建築項目中所使用的1,500多個建築信息模擬物件，確保它們符合建造業議會發布的《建築信息模擬物件製作指南 — 通用要求》，並將其上載到建造業議會建築信息模擬網站供業界人士使用。此舉亦定位為業界供應商提供虛擬陳列室作用。

建造業議會建築信息模擬空間

業界使用建築信息模擬及相關的需求持續增長，因此議會於2019年成立了建築信息模擬空間，以提高業界對建築信息模擬的認識，並提供與建築信息模擬相關的一站式服務及支援，包括推廣及促進業界擴大建築信息模擬的使用範圍；與不同的持份者合作舉辦研討會及活動；為業界人士提供共享信息的平台；籌辦各種建築信息模擬軟件的實際操作培訓、諮詢工作坊及入門研討會工作坊；展示先進技術及分享不同建築信息模擬應用的成功項目。

礙於2019冠狀病毒病疫情，建造業議會建築信息模擬空間於2020年間中被迫閉門停運。為了繼續推動建築信息模擬知識的分享，我們改以網上研討會形式進行。年內，我們共舉辦52場網上研討會，涵蓋各種與建築信息模擬相關的活動，例如BIM Talks、BIM Solution Day、建築信息模擬認可及認證計劃簡介會及為建築信息模擬標準進行的諮詢會，成功吸引33,000多名與會者。

■ 建造業議會建築信息模擬空間

■ 2020建造業議會建築信息模擬比賽

建造業議會建築信息模擬比賽

議會於2020年繼續為專上學生舉辦建造業議會建築信息模擬比賽，比賽旨在透過協作和具競爭性的學習方法，向修讀建築相關學科的大專學生推廣建築信息模擬的實際應用，同時提供機會讓年青一代展示他們運用建築信息模擬知識的才能。

鑒於2019冠狀病毒病疫情，原定在3月至4月期間舉辦的13場涵蓋不同建築信息模擬軟件的基本技術培訓課程均改以網上研討會形式進行，總出席人數約為430名學生，是去年的兩倍。除此而外，比賽當中有隊員因疫情而需離開香港或難以與隊友見面，都可以利用建築信息模擬平台進行跨地域協作，足見建築信息模擬的優勢。

建築信息模擬採用情況調查

參考2019年的建築信息模擬採用情況調查結果，我們於2020年進行簡化形式的調查，以了解建築信息模擬的趨勢和當前採用建築信息模擬狀況，以及香港建造業的需求，從而制定有效的計劃來推動業界採用建築信息模擬。調查顯示，今年的採用率與2019年的結果相比有所提高，更加肯定了建築信息模擬策略性路線圖的發展方向。

香港建造業的三維空間及建築信息模擬的數據使用

議會進行了一項顧問研究，以支持政府開發智慧城市及公共空間數據基礎設施（CSDI）的倡議。該顧問研究旨在透過從本地建造業識別及收集不同的三維空間和建築信息模擬的數據使用需求，以加速數碼化在香港的發展，當中涵蓋建築信息模擬、地理信

息系統（GIS）、三維空間數據及其他地理空間數據使用。該研究有助促進整合建築信息模擬及地理信息系統，及研發代表智慧城市發展的數碼建築環境三維地圖。研究結果已於2020年12月舉辦的網上研討會中分享。

研發項目「基於建築信息模擬之鋼筋設計優化及預製自動化」

議會設立研究及技術發展基金，向有利於香港建造業發展的實用研究項目提供資助。「基於建築信息模擬之鋼筋設計優化及預製自動化」為基金研究項目之一，由香港科技大學土木及環境工程學系負責進行研究，並於2020年12月完成。該項目目標是以創新的方法研發自動避免鋼筋設計的衝突以優化設計，及基於建築信息模擬的自動化產生鋼筋的明細表、詳細圖則及工廠預製鋼筋的機器碼。

展望未來

2020年12月，議會根據ISO 19650發布了一系列建築信息模擬標準相關的刊物後，為本地業界帶來重大影響。我們將對此擬定工作計劃，於2021年舉辦特別培訓課程以提高香港所有從業員的專業水平，藉以鼓勵業界採用。

為確保數據互通及促進數據共享，議會將繼續針對不同建築信息模擬應用及專業來更新建造業議會建築信息模擬標準，以滿足行業需求。我們亦會與項目客戶共同揀選樓宇及基礎項目，作為向屋宇署提交建築信息模擬的試點項目，並制定簡化的工作流程予私營機構參考。

建築信息模擬在各個研發階段的應用與不同的數碼化技術都有關聯，例如虛擬實境／擴增實境、射頻識別、人工智能、物聯網及集成項目交付等。運用數碼化技術已成大趨勢，在業內受到越來越多關注，議會將透過制定本地建造業的數碼化路線圖來推動及促進數碼化發展。

在培訓方面，議會將繼續配合行業的培訓需求，與建造專業進修院校及建築信息模擬培訓服務供應商合作，提供必需的培訓課程來滿足業界需要。考慮到人力的培訓及應用擴展，議會會與專業機構及商會合作分擔工作，並與供應商緊密合作，在2021年製作簡短的培訓視頻及自學教材供業界使用。

議會目前正資助一個名為「自動化製作建築工程圖則」的建築信息模擬研發項目，該項目計劃於2021年內完成。該項目目的是自動化計算總樓面面積，預先檢查豁免範圍及消防安全並達至法定要求。

議會將繼續在2021年舉辦建造業議會建築信息模擬比賽，以鼓勵年青一代掌握建築信息模擬知識。此外，我們亦會協助舉辦首屆建造業議會數碼化大獎，表揚傑出的本地項目及機構在推動及應用數碼化工具改善工作流程方面的貢獻，及在該領域引入創新的科技提高生產力、質量、可持續性及安全性，制定可衡量的關鍵績效指標。

建造業營商

隨著《粵港澳大灣區發展規劃綱要》公布，為了營造一個能公平分擔風險、具協作文化及可持續發展的建造業市場，「建造採購專責委員會」於2020年正式改組，並改名為「建造業營商專責委員會」。改組後的專責委員會將更專注於為建造業市場培育健康的營商環境，並加強與大灣區合作伙伴的連結。

合理建造工期

議會於2020年完成了一項研究，檢視影響建造工期的重要因素，並通過大數據分析和機器學習方式計算出「建築工期績效指數」，以此制定一套適用於建築工程的客觀工期基準。以業界持份者選出並確認九個影響工期的重要因素為基礎，「建築工期績效指數」將特定項目的工期與香港相類似項目的工期作比較，為持份者提供了另一個獨立的參考角度。

大灣區建造業溝通平台

鑒於香港建造業持份者對大灣區城市相互合作有強烈的興趣，建造業議會計劃建立一個涵蓋當中九個大灣區城市及兩個特別行政區的建造業名錄，建立大灣區建造業供應鏈，希望香港及大灣區行業持份者能藉著這個溝通平台與合適的同行建立聯繫。

合理顧問費用評分制度

建造業顧問合約招標競爭激烈，顧問公司往往為爭取中標而以不合理低價競標，導致最終服務表現未如理想。在現時普遍使用費用評估和技術評估的「雙信封制」下，當競標價格出現較大差距時，投標者仍有機會以極低投標價中標。

建造業議會現正就合理的顧問費用評分制度進行研究，評估香港及海外建造業顧問合約的各種標書評分機制，以擬定一個適用於香港市場之顧問費用評分制度，減少不合理顧問費用的情況出現。

組裝合成建築法及裝配式設計採購

為了推廣和促進建造行業採用組裝合成建築法（MiC）和裝配式設計（DfMA），建造業議會正草擬一份有關MiC和DfMA採購的雙語參考文件，以供行業持份者作參考。該參考文件將涵蓋在建築項目中採用MiC和DfMA時的採購方法、合約條款以及建議的時間表。

■ 建造業環境、社會及管治報告服務

建造業環境、社會及管治報告服務

建造業議會於2020年第四季宣布推出「建造業環境、社會及管治報告服務」，向建造業推廣良好環境、社會及管治理念，及協助建造業企業（尤其中小型企業）撰寫環境、社會及管治報告。有關服務將於2021年正式投入服務。

推廣健康建造市場的刊物發布

建造業議會於2020年發布了多份刊物，以推廣健康的建築市場。議會於2020年第三季發布的《香港建造業建築施工質量督導檢討報告》旨在提高建造業工程質量方面的表現提出可行的改善方法和建議。另外，議會亦會因應市場上的突發事件適時製作及發放提示文件，提高業界人士對相關話題的關注，如《採購提示 – 防止賄賂行為》、《市場提示 – 工程項目在2019冠狀病毒病疫情下的考慮》等等。

2019冠狀病毒病下的風險管理

受疫情影響，為避免人群聚集，建造業議會主辦的多個研討會、講座、會議及持份者諮詢環節改以線上或視像形式進行，並按照內部指引採取相應的防疫措施，而原訂計劃的內地考察團及交流活動則會延期舉行。

展望未來

延續2020的工作計劃，建造業議會未來將繼續在健康建造市場、公平分擔風險及協作文化方面進行不同的研究，並制定相關參考資料和提供推廣活動予業界人士，同時亦致力協助業界持份者開拓及建立大灣區的供應鏈。

由於香港建造業市場長年面對資源錯配的問題，出現個別資源供不應求或供過於求的情況，尤其是當勞工短缺滿足不了浮動的項目量的情況。建造業議會為此已開展了一項關於可持續工程量及資源運用研究，旨在調查行業實際可以承受的最大工程量及維持建造業所需的最小工程量，使到行業持份者合理地規劃工程、工期和培訓計劃，並更有效運用資源。該項研究預計將於2022年完成。

另外，建造業議會將主辦「建造業議會傑出承建商大獎2021」，旨在表揚建造業在創新、推動專業化、年青化、環境、社會及管治範疇中表現出色的總承建商及專業承建商，藉此鼓勵一眾承建商積極提升專業表現。

■《香港建造業建築施工質量督導檢討報告》

■《採購提示 – 防止賄賂行為》

■《市場提示 – 工程項目在2019冠狀病毒病疫情下的考慮》

建造生產力

面對香港建造業正面臨勞動力老化、大量建造工程及生產力增長停滯等種種挑戰，建造生產力部門為生產力專責委員會提供秘書處支援服務，透過推廣和促進採用先進科技和建造方法，以提高行業生產力及競爭力。

裝配式建築

裝配式建築是一個講求建築物組件之易建性及易組性的設計方法，使場外施工達到更高質量及更有效率。為加強推廣及促進裝配式建築及組裝建築，「裝配式建築聯盟」於2019年成立。截至2020年底，業內已有148間公司／機構加入成為聯盟會員。以下是推廣裝配式建築的主要提案：

於機電工程應用裝配式建築

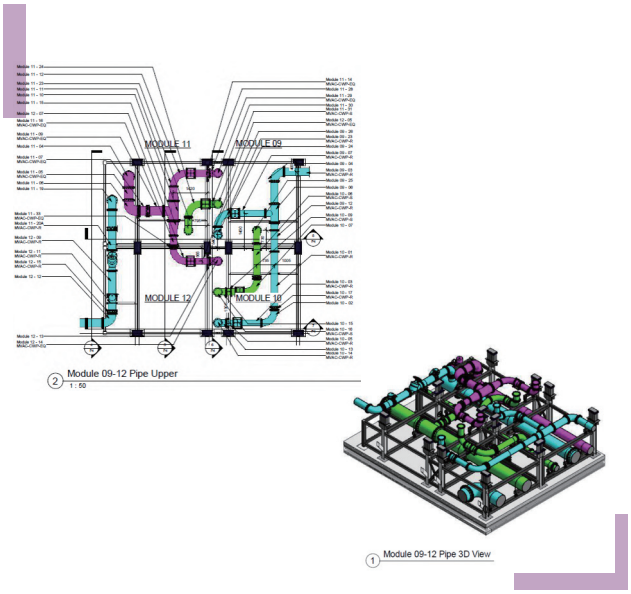
議會在2020年6月就「於機電工程推動裝配式建築的應用以提升香港樓宇建築的生產力」展開顧問研究，檢閱本地及海外的成功例子，以制定切實可行的策略及輔助措施，提升香港樓宇建築的機電工程生產力。此外，我們亦正編寫一份有關機電工程應用於裝配式建築的指引。

裝配式設計內容的評估框架

生產力專責委員會相信設立衡量基準是監測表現及推動改進的重要一環；有見及此，議會就「制定評估香港建築物裝配式設計內容的評估框架」展開顧問研究，並以此建立一套評估框架來計算住宅樓宇項目應用裝配式設計的程度。此框架包含了一連串裝配式設計的應用，包括平面式組件、「組裝合成」建築法、機電預製、建築資訊模型的應用等等。評估框架將可視為行業指標，用以評估建築項目在採用裝配式設計的情況下，其項目成果及有關建築生產率、安全性和可持續性相關項目的績效表現。

裝配式建築的推廣

裝配式建築聯盟在本年度舉辦了五個網上「裝配式建築」講座，邀請來自澳洲、英國及本地從業員與業界人士分享其在設計準則及實踐、機電、裝配式建築構件平台上的經驗，網上講座獲超過4,000人出席參加。



■ 裝配式機電的樣板草圖

建造業創新及研究

創新建造國際研討會

議會與香港科技園公司於2020年12月9日合辦了網上「5G創新建造國際研討會」，共邀得1,182名參與者出席。研討會由創新科技署署長潘婷婷女士主持，聚集了來自華為技術有限公司、廣東博智林機器人有限公司和數碼通電訊有限公司等等的本地和國際專家，就利用5G網絡轉化建造業的議題作交流切磋。研討會同時還舉辦了商業配對活動環節，以促進數碼解決方案、機械人技術與人工智能，以及行業中先進材料與技術的採用，共成功安排了約100場商業配對會議。

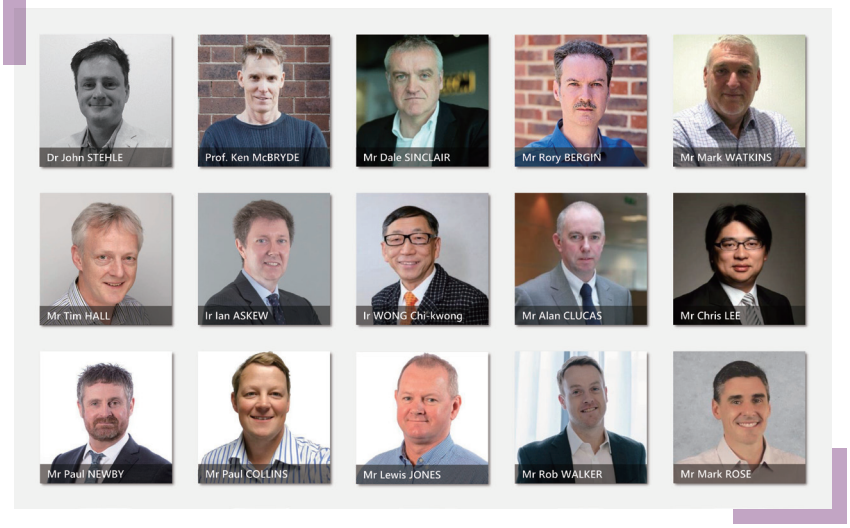
研究與開發

生產力專責委員會致力鼓勵研究工作和創新發展，以提升本地建造業整體生產力及競爭力。2020年，研究項目「基於成熟度預測混凝土強度在香港建造業中的應用」獲得議會研究及技術發展基金撥款，項目旨在評估於香港應用以成熟度法預測普通水泥和混凝土產品的早期強度發展。研究成果將編成應用指引，以促進業界更廣泛地應用成熟度法。

為向行業發布研究成果及徵詢行業對研發的需求，議會在2020年7月和10月分別舉辦了兩場以「先進材料」和「先進鋼材解決方案及合作工程」為題的線上研究論壇，共吸引1,100多名業界持份者參加。

提升建造工程時間、成本、品質表現

顧問研究「提升香港建造業工程時間、成本、品質表現」制定了四個重點策略，分別是「邁向工業化」、「促進創新」、「簡化審批程序」及「加強項目管理及採購」，以改善行業在該三方面的表現，報告預計於2021年發表。



■ 本地及海外的裝配式建築專家在網上分享經驗

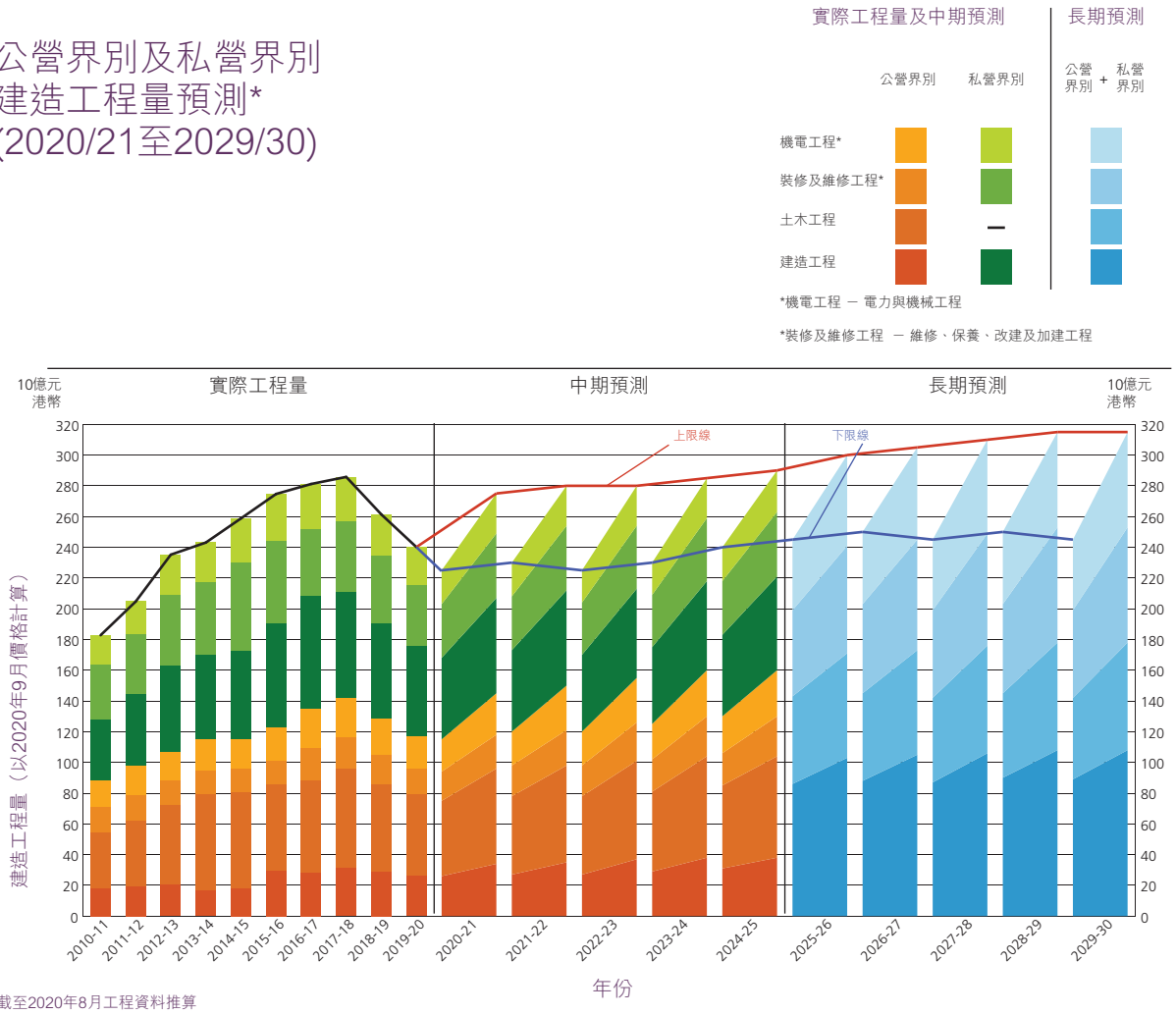
建造工程量預測

為協助政策制訂者和建造業界持份者作資源及策略規劃，議會於2020年9月發表建造工程量預測。議會預測未來十年香港整體建造工程量每年開支達2,250億港元至3,150億港元（以2020年9月價格計算）。在2019冠狀病毒病疫情的嚴重威脅下，議會將會持續檢討和監察建造工程量和勞動市場狀況，為業界持份者提供參考數據，以制訂營商策略和發展計劃。

展望未來

製造業經歷了多重工業革命的浪潮，其悠久的創新歷程使如今製造業的生產力顯著提高，而本地建造業亦正透過工業化及數碼化向「建造業2.0」轉型。生產力專責委員會將繼續致力於鼓勵業界應用創新科技、採用先進的建築方法及材料，及推動創新解決方案，以提高本地建造業生產力。

公營界別及私營界別建造工程量預測*(2020/21至2029/30)



*按截至2020年8月工程資料推算

■ 2020年9月發布的最新建造工程量預測

建造安全

建造安全部為建造安全專責委員會提供秘書處支援，以發展及推進各項能培育正面安全文化的措施，並提供安全作業的指引和培訓。建造安全專責委員會及其屬下三個小組委員會 – 安全推廣小組委員會、安全培訓小組委員會及安全技術事宜小組委員會，本年度繼續根據共識就預防建造業死亡及嚴重意外的策略方向落實相關工作。

培養工地安全文化

延續往年傳統，議會及發展局已連續九年合辦建造業安全周（安全周），本年度推廣重點為「吊運操作安全」，安全周舉辦的活動包括「工地齊FUN享計劃」、「工地齊FUN享 高處工作良好作業網上分享會」、「建造業議會安全周2020網上分享會」、「吊運安全推廣活動」、「第26屆公德地盤嘉許計劃頒獎典禮」和「2020創意工程安全獎」等。因應疫情，為避免人群聚集，保障工友健康，安全周期間的線下活動改為網上形式舉行，如網上直播頒獎禮等。

■ 第26屆公德地盤嘉許計劃頒獎典禮是建造業安全周2020其中一項活動

智慧安全創新　成就卓越建築

於2020年8月，議會聯同發展局啟動「生命第一」活動，鼓勵業界在其工地舉行為期五天的安全檢視及反思活動，包括進行徹底工地安全巡查，找出潛在風險，保障每一位前線工友的生命安全。業界反應積極熱烈，吸引包括發展局各工務部門、公營機構及私人發展商近80個業主，以及約200間總承建商和超過450個工地參與活動。

■ 2020年8月啟動「生命第一」全方位的建築安全活動

除此之外，我們也舉辦了四場網上研討會，主題包括「在酷熱天氣下工作的工地安全」、「建築設計安全」、「安全支付計劃」及「安全角色與責任」，成功向業界超過4,000位持份者推廣安全知識。

為了教育及灌輸未來建造業人才正確的工地安全意識，我們與香港建造商會合辦第六屆「工地安全體驗計劃2020–21」活動，藉此為有意加入建造業大專學生提升建造業安全意識，及在其學習期間播下注重安全意識的種子。計劃由2020年11月至2021年7月期間推行，已有15個來自11間大學及大專院校與建造業相關的學系參加，預料將有約450位大專學生受益。

■「工地安全體驗計劃2020-21」戶外訓練

■「工地安全體驗計劃2020-21」吊運操作安全訓練

提供安全培訓資源

議會在本年度開辦四個全新培訓課程，分別是「A12銀卡安全訓練課程 – 索具工」、「A12S銀卡安全訓練課程 – 索具工及訊號員」、「吊運安全督導員課程（三天課程）」及「泥釘操作安全培訓證書課程」，為工友進一步提供相關培訓。另外，議會更運用虛擬實境（VR）技術開發吊運操作安全培訓套件。參加「工地齊FUN享2020」的承建商可於新開發的VR平台下載VR訓練軟件，方便工友直接在工地接受網上安全訓練。

發布宣傳教育刊物

就推廣吊運操作安全，議會發表了《吊運安全手冊》，內文提供一般吊運工作的安全資料，讓業界了解相關工作的風險及制定預防措施。同時，議會亦發表了《屋宇裝備工程安全手冊》，詳列屋宇裝備工程及保養維修工作的常見意外成因及展示良好工作實例，以減低工作風險。

展望未來

建造安全部會繼續優先推行多項加強業界安全文化及安全意識的措施，例如在安全周宣傳關於預防死亡意外的特定安全議題，以加強工友的安全意識，而「安全周2021」的主題將定為「安全 x 智慧工地」，並聚焦吊運及重型機械操作安全。另外，建築設計安全專責小組（專責小組）亦已於2020年4月成立，未來會專注探討及制訂建築設計安全的策略及路線圖，加強業界對建築設計安全的認識，並進行相關的推廣活動及就推動建築設計安全的可行性及策略向業界進行全面諮詢。

■ 發表《屋宇裝備工程安全手冊》和《吊運安全手冊》

環境及可持續發展

應對全球氣候變化的重要性與日俱增，議會因此致力推動及促進建造業應用低碳措施，以支持香港特別行政區政府於2050年前達致碳中和的目標。環境專責委員會旨在鼓勵建造業界廣泛採用可持續發展的良好作業及創新科技。

建造業議會可持續建築大獎研討會暨頒獎典禮

議會於2019年11月宣布推出第二屆可持續建築大獎（大獎），並於今年共收到超過300份申請。大獎旨在表揚業界於可持續發展方面推行良好作業的機構和從業員，特別是建築界的年青一代。大獎研討會暨頒獎典禮於2020年11月13日網上圓滿舉行，超過2,000名業界從業員參與其中，而知名演講者、建造業領袖與得獎者亦分享了香港及大灣區的綠色金融機遇及可持續建築的新方向。除此之外，今屆建造業議會可持續建築大獎獎座亦以回收混凝土及獲得「建造業議會綠色產品認證」物料製成，貫徹實行減廢減碳的可持續建築理念。議會現正籌備典禮後的相關活動，例如舉行分享會，向業界從業員進一步推廣得獎者的良好作業。

■ 精華片段

■ 講者及得獎者預錄網上研討會及頒獎典禮

可持續建築發展全球會議2020

為展示我們在推動可持續建築環境所作出的努力，及成為綠色建築發展的世界典範所付出的貢獻，議會聯同香港綠色建築議會以金贊助商身份支持於2020年11月2至4日在網上舉行的可持續建築發展全球會議2020。業界持份者把握是次機會，在這個國際舞台上交流知識及分享創新意念；與此同時，議會主席和環境專責委員會主席在會議上宣布將會建立建造業議會可持續建築綠色金融認證計劃，《香港報告2020》亦於會議開幕首日同步發布，以展示香港建造業在可持續發展的成就。

■ 建造業議會陳家駒主席正進行主題演講

■ 專題討論

建造業議會可持續建築綠色金融認證計劃

《行政長官2020施政報告》中指出香港將定位為亞洲區的綠色金融樞紐，以便籌集綠色資本用作建構低碳經濟體系。建造業每年對本地生產總值的貢獻極大，具備深厚潛力以迎合綠色金融趨勢。因此，議會由2020年9月開始建立可持續建築綠色金融認證計劃（計劃），參考國際原則，明確定義綠色標準和體系，並促進建造業應用綠色金融。議會已為香港與大灣區的建造業及金融業之主要持份者安排超過20場會議，業界對計劃方向表示強烈的興趣及支持。

優化建造業議會碳評估工具

於2019年9月推出的建造業議會碳評估工具（工具）是供香港建造業界評估建築物及基礎建設碳排放的共同平台。目前已有超過200個建築項目積極使用此工具來量度建築物料的隱含碳和現場施工過程的碳排放。此外，工具已被納入綠建環評新建建築1.1版及1.2版，並於2021年1月起生效。工具亦被載列於世界綠色建築委員會的《亞太地區隱含碳入門手冊》中，成為亞太地區的成功案例之一，立下重要的發展里程碑。

■ 與國際綠色金融專家交流

■《亞太地區隱含碳入門手冊》

■ 第19屆中國國際住宅產業暨建築工業化產品與設備博覽會

■ 可持續建築網上平台

建造業議會可持續建築網上平台

議會已於2020年9月推出可持續建築網上平台（www.sc.cic.hk），一站式為公眾提供可持續建築的最新資訊及服務，包括建造業議會碳評估工具、建造業議會可持續建築大獎及建造業議會綠色產品認證等等。公眾亦可以透過網站報名活動，瀏覽相片及影片集，及了解議會的可持續建築措施和最新減碳數據。

第19屆中國住博會

作為中國建造業的重點展覽，第19屆中國國際住宅產業暨建築工業化產品與設備博覽會已於2020年11月5至7日在北京順利舉行。議會獲邀為主要參展商之一，在博覽會上展示議會主要活動及香港建築項目可持續發展的良好作業。

展望未來

為支持香港特別行政區政府於2050年前實現碳中和的目標，議會期望於2021年推出可持續建築綠色金融認證計劃，鼓勵建造業供應鏈，尤其是承建商及供應商使用綠色金融產品，並將透過宣傳及先導項目促進更多本地成功個案。建造業議會碳評估工具是推動計劃的成功關鍵，議會將積極向業界推廣廣泛使用工具，為行業建立一個可量化的基準。工具的優化服務已經順利開展，並將會在2021年於香港建造學院提供培訓課程及提供網上碳評估基準服務，最終期望工具能成為行業中領先的隱含碳量度工具。此外，為提高行業對可持續發展與碳中和的關注，議會亦將會探討於建造業加強環境、社會、企業管治的機遇。

2019冠狀病毒病疫情期間，全球科技突飛猛進，建造業的數碼化應用亦因而有龐大增長。議會將建立一站式智能廢料管理平台，提升拆建廢料的數據收集、監測及報告效率，期望將來可在時間、支出及質素三方面大幅改善工地廢料管理，並支援業界制訂可靠且全面的廢料數據庫，以作訂立基準之用，並響應《香港資源循環藍圖2035》的方向及倡議措施。

「組裝合成」建築法

「組裝合成」建築法資源中心

「組裝合成」建築法是香港採用的其中一種創新建築方法，同時也是建築界的新技術突破。自2017年，議會便致力於向業界和公眾積極推廣「組裝合成」建築法。

2020年，「組裝合成」建築法展現中心增設一系列展品及設備，正式轉型成為資源中心，服務業界。受到疫情影響，中心在年內關閉了一段時間。有見及此，我們特別製作了虛擬導覽，讓公眾人士可透過虛擬導覽認識相關的資訊及科技。

2020年7月，中心增設了新展區「負壓隔離病房」，展現「組裝合成」建築法在醫療環境下的應用。鑒於當時疫情發展，負壓隔離病房於2020年8月被轉移到亞洲國際博覽館作展示及實際運作用途。

■「組裝合成」建築法展現中心新設多項展品及設備，轉型成為資源中心

■「負壓隔離病房」原型

一站式網上資源平台

議會於2020年11月推出全新網站（www.mic.cic.hk），業界人士及公眾可在網站隨時獲取「組裝合成」建築法相關的最新資訊。新網站是一站式的網上資源平台，提供「組裝合成」建築法的趨勢及發展、世界各地項目的最新動態及其項目團隊的資訊，以及官方指引和參考資料。

■ 新網站提供世界各地最新的「組裝合成」建築法資訊

■ 新網站提供項目詳情、項目顧問、承建商及組件供應商

網上研討會

受到疫情影響，議會舉辦及支持一系列的網上研討會及論壇：2020年8月在蘇州舉辦了「第二屆國際模塊化集成房屋（建築）技術及應用研討會」，議會作為支持機構，議會代表以預錄方式就香港模塊化建築領域的發展與應用進行演說；2020年9月於大灣區舉辦的「粵港澳大灣區建築機器人與模塊化建造新技術推廣會」，議會代表以影片預先錄製的形式進行演講，與各地的專家交流香港「組裝合成」建築法的資訊及發展；2020年11月舉行了網上午間講座「創新斗室 | 共創社區 – 組裝合成的突破」，項目管理代表及設計顧問代表在講座中分享經驗及在興建項目時遇到的挑戰，午間講座吸引超過600名人士參加。

■ 議會執行總監鄭定寧工程師以影片錄製的形式於「粵港澳大灣區建築機器人與模塊化建造新技術推廣會」中致辭

「組裝合成」建築法項目參考資料

繼2019年9月發布《「組裝合成」建築法項目法定要求指引》後，議會於今年9月修訂文件，及將其改名為《「組裝合成」建築法項目參考資料》。議會亦在年內發布了《「組裝合成」建築法項目的物流及運輸方面的參考資料》，為「組裝合成」建築法項目的物流和運輸事項提供資訊及指引。

2020年舉辦之活動

議會於本年度舉辦了一系列活動，以促進「組裝合成」建築法在港發展，當中包括：

大灣區工廠考察

2020年1月，議會為非政府組織安排了大灣區工廠考察團，一共參觀了四家工廠，包括亞鋁工業城、路華迪高、中集集團及中國海龍建築，讓其了解「組裝合成」建築法在既定的法規下的好處及限制，汲取他人經驗，從而幫助其在過渡性房屋規劃上作出合適的決策。

■ 議會成員及非政府組織人員參觀內地廠房

本地考察團

為了讓業界對「組裝合成」建築法的建造過程有更深入的了解，議會組織了不同的本地考察團。2020年1月，議會為其成員及聯合工作組成員組織考察團參觀將軍澳百勝角消防處已婚人員宿舍，而項目已於2020年8月平頂；3月，議會聯同政府部門代表參觀本港首個高層「組裝合成」建築法項目 – 科學園創新斗室；5月，議會聯同「組裝合成」建築法聯合工作小組成員參觀「南昌220」項目（項目已於2020年8月入伙）。另外，議會也組織了以「組裝合成」建築法興建的檢疫營舍的參觀活動，包括鯉魚門公園及度假村和竹篙灣第一及第四期檢疫營舍，參加者有業界人士、非政府組織及發展商等等。

■ 議會代表及聯合工作小組成員一同出席科學園創新斗室考察活動

香港「組裝合成」建築法項目

直至2020年底，在香港已經有數個「組裝合成」建築法項目竣工或大致竣工，包括香港科學園創新斗室、北大嶼山醫院香港感染控制中心和「南昌220」。而現時有超過30個正在興建或籌建的「組裝合成」建築法項目，以及超過20個「組裝合成」建築法系統已被列入屋宇署的預先認可的「組裝合成」建築法／構件清單。此外，為應付房屋需求及應對疫情，「組裝合成」建築法亦廣泛應用於興建過渡性房屋項目和檢疫營舍。

展望未來

隨著更多「組裝合成」建築法項目落成，業界及公衆對於「組裝合成」建築法的信心和接受程度會進一步提高。議會將會繼續積極推動業界廣泛採用「組裝合成」建築法，以加快房屋落成及供應，長遠改善香港市民的居住環境。

已竣工／大致竣工的「組裝合成」建築法項目
香港科學園創新斗室
北大嶼山醫院香港感染控制中心
「南昌220」
部分興建中的「組裝合成」建築法項目
將軍澳百勝角消防處已婚人員宿舍
古洞北安老院舍
香港大學黃竹坑學生宿舍
大角咀槐樹街綜合發展項目
沙田乙明邨松悅樓長者屋
薄扶林西高山發展項目
洪水橋資助出售房屋

■ 將軍澳百勝角消防處已婚人員宿舍預計於2021年第二季落成

■ 竹篙灣檢疫營舍第四期已於2020年11月落成

創科實踐　建造可持續社區

建造業零碳天地

建造業零碳天地（零碳天地）是香港第一座零碳建築的所在地，其低碳創新設計的理念、執行和實踐方面均極具前瞻性，是香港建築界一個重要里程碑。自2012年啟用以來，零碳天地不斷改進建築物效能，樹立行業榜樣，並集展覽、教育和信息中心於一體，向建造業界及社區推廣低碳生活和先進的綠色建築科技。

零碳天地於2020年完成園境大型優化工程，致力提高鄰里的生態價值，成為與生活及大自然融合的基礎設施。憑藉園境內超過200多種不同花草樹木，零碳天地期望成為本地地標建築及可持續發展生活的榜樣，並達至「城市肺」的作用，為香港注入新的生命和清新的空氣。

園境優化工程

為推動持續發展及提升訪客體驗，零碳天地於2020年完成園境優化工程，包括強化草坪種植、改良人工濕地設施及於都市原生林區加裝空氣淨化太陽能玻璃天幕涼亭等，並推出一系列宣傳活動及資料，製作多段影片記錄整個施工過程及展示園區所採用的先進綠色建築技術，進一步推廣零碳天地及建造業的可持續發展。

■ 零碳天地於2020年完成園境優化工程，提升訪客體驗

「香港能源演變」展覽

零碳天地作為推動可持續發展的體驗平台，為加強公眾對能源效益及節能的認知，於2020年9月推出了以「香港能源演變」為主題的全新展覽。展覽得到香港主要能源供應商的支持，介紹能源的可持續發展及展示能源運作的進程。

「建築的藝術」展覽

零碳天地於2020年首次舉辦「建築的藝術」展覽，匯聚本地多位著名藝術家，透過雕塑、裝置、繪畫、攝影和工作坊等各種形式展現建築與藝術之間聯繫和創造。展覽更利用360度全景攝像技術，設立虛擬展覽，讓更多公眾以不一樣的方式體驗建築的創造力，以及藝術與綠色生活的融合。

■ 零碳天地首次舉辦「建築的藝術」展覽，向公眾展現建築與藝術之間聯繫和創造

■ 零碳天地定期舉辦「低碳生活」健身活動及工作坊，推廣健康及低碳生活

多樣化推廣活動

零碳天地透過舉辦不同的活動，致力向公眾及建造業界推廣健康及低碳生活。為響應行政長官於2020年施政報告中提及的2050年前實現碳中和的目標，零碳天地推出了一系列以碳中和為題的全新推廣活動，包括網上研討會、以「低碳學堂」為主題的網上宣傳片、定期的「低碳生活」健身活動及工作坊等。

籌辦低碳活動 與眾共跨疫境

零碳天地於2020年11月舉辦建造業議會年度活動「築月」。「築月」涵蓋超過20多項精彩活動，包括音樂表演、電影放映、會議及研究會等等，連結建造業界人士及公眾。鑒於2019冠狀病毒病疫情，「築月」活動更於網上同步，讓更多受眾可參與及體驗，並了解行業發展的最新趨勢，整個活動在各大社交媒體瀏覽人數超過260萬。

■「築月」多項精彩活動均網上同步，讓更多公眾參與及體驗

為支持「建造業抗疫關愛行動」，零碳天地舉辦一系列網上音樂會，團結社會各界，為受2019新型冠狀病毒病影響的建造業註冊工友及其家人提供關愛支援。活動同時提醒公眾於防疫期間不忘實踐綠色生活，推動可持續發展。音樂會於超過40個本地及海外媒體平台播放，共有超過1,800,000人次觀看及超過460篇媒體報導。

展望未來

建造業零碳天地作為低碳建築的典範，將會於2021年繼續展示先進的綠色建築設計及科技，推動可持續發展，及致力研究提升可再生能源的效能及應用。此外，零碳天地亦會為室外園林綠地環境提供多元化的市場推廣活動，增加公眾及業界的參與。為創造及發揮更大的協同效益，零碳天地更與建造業運動及義工計劃合辦「建造業零碳天地x建造業線上開心跑2021」，將來亦會合作推出更多運動與健康工作坊以及社區服務。

■ 為支持「建造業抗疫關愛行動」，零碳天地舉辦了多場網上音樂會

建造業創新及科技應用中心

建造業創新及科技應用中心於2017年11月成立，旨在展示和推廣可以提高建造業的生產力、安全性和可持續性的創新科技和作業方式。中心亦致力於在本地及海外發掘和辨識適用於本地建造業的科技。

於2020年，在管理委員會引領的策略性方向下，中心通過以下活動推廣和展示建造業創新及科技的應用。

展覽

在2020年，不少業界持份者到訪中心，認識有關建造業工業化、信息化、智能化、集成化和無限化的創新技術。來自政府部門和專業團體的代表，包括房屋署、建築署、機電工程署和土木工程師學會等亦有參觀中心，並就應用創新技術於建造業上的潛力進行交流和探索。鑒於2019冠狀病毒病的發展，建造業創新及科技應用中心於2020年曾短暫閉館以減少社交接觸。

因疫情反覆不定，中心製作及推出虛擬導賞團，並上傳到中心網站，供公眾人士透過網上互動，在三維環境中如同身臨其境般在線上參觀展覽。自3月啟動以來，虛擬導賞團到訪次數達1,100次。除此以外，中心亦有舉辦不少網上會議及其他特備活動，共有超過37,000名業界持份者參與，人數比去年大增不少。

為促進建造業創新科技的廣泛應用，以改善並緊貼行業技術的快速發展，中心會定期更新展品，而第四輪展覽將在中心於2021年7月搬遷至建造業零碳天地後展開，旨在與附近的展覽中心如建造業零碳天地、建造業議會建築信息模擬空間和「組裝合成」建築法展現中心組成建造業展覽中心。

網上研討會

疫情期間，挑戰重重，網上研討會成為了維持知識共享的新方法，有助中心接觸及吸引大量業界持份者參與。

2020年3月19日至12月31日期間，中心共舉辦了49場網上研討會，成功吸引了超過37,000名參加者，而以下網上研討會有超過1,000人參與：

日期	主題	參加者
2020年5月14日	網上研討會 – Crossrail的故事：創建數碼化鐵路	接近1,500名
2020年8月11日	如何利用工程監督系統數碼化及建築信息模擬提高工程表現網上研討會	超過1,100名
2020年8月21日	預製鋼筋應用的經驗分享暨基於建築信息模擬的鋼筋設計優化和自動化網上研討會	超過1,300名
2020年8月27日	以創新改造建造業 – 網上研討會	超過1,200名
2020年9月17日	「內地和香港建築信息模擬與數碼化建築論壇」網上研討會	超過1,100名
2020年9月24日	數碼化基礎建設：智慧天橋科技 – 網上研討會	超過1,200名
2020年12月10日	網上研討會之革命性及可持續的納米與生物綠色技術：建造業議會零碳天地	超過1,100名

研討會

「建造業創新及科技應用中心週年大會 — 建造業數碼化」於2020年11月11日在網上舉行，邀請了政府部門代表，並吸引了承建商和顧問等來自不同界別共1,000多名參加者。是次週年大會以建築生命週期中的數碼化為主題，發展局常任秘書長（工務）林世雄工程師為大會擔任主禮嘉賓並致開幕辭，本地和海外專家則分享了他們在使用數碼工具重塑工程項目及改善建造業所汲取的經驗和教訓。

獲信和創意研發室支持，建造業創新及科技應用中心和以色列駐香港總領事館於2020年11月9日合辦首屆「建造業創新及科技應用中心網上研討會及商業配對 —《以色列的建造業科技》」。是次會議由建造業議會行業發展總監彭沛來博士工程師及以色列駐香港總領事館館長Yoav Haimi先生致開幕詞，共有七家以色列建築科技公司參加會議及分享經驗，將以色列頂尖建造科技公司與香港建築企業連結起來。

■ 左起：Amazon Web Service首席技術專家Olivier Klein先生，金門建築有限公司何安誠工程師，建造業創新及科技應用中心管理委員會主席蔡宏興先生，發展局常任秘書長（工務）林世雄工程師，建造業議會執行總監鄭定寧工程師，建造業議會行業發展總監彭沛來博士工程師及建造業議會創新及科技發展總經理唐耀南先生

■ SciTech Challenge 2020 總決賽評判及議會與香港科技園管理層

SciTech Challenge 2020

建造業議會和香港科技園合辦的「SciTech Challenge 2020」挑戰賽為一項公開比賽，旨在落實參賽隊伍的創新意念，開發出切合市場需要的建造業感應器技術實體科技及產品。是次活動首次將學生、初創企業與建築領域的潛在客戶聚集一起，讓參賽隊伍向潛在客戶推銷其創新產品和解決方案。是次比賽吸引了60多個來自教育機構和企業的團體參加。

「SciTech Challenge 2020」總決賽於2020年11月19日在建造業零碳天地圓滿結束，大會共頒發了5個獎項，包括最具創新獎和最佳演示獎，表揚一眾朝氣蓬勃的參賽團隊。

i-Club會員數字增長

得益於網上研討會，截至2020年12月31日，企業註冊會員和個人會員分別為156和3,060人，今年會員增長率為六倍。本中心將繼續擴增i-Club會員禮遇，以吸引業界持分者加入i-Club社群。

展望未來

對於各行各業來説，2020年無疑是艱難的一年，在當前社會環境下，建造業創新及科技應用中心仍堅守崗位，致力推動建造業創新技術的開發和應用。

展望2021年，中心將會繼續推出更多新項目，進一步促進建造業界創新技術發展及應用，其中一項核心工作便是發展創新科技知識中心。我們將會推出全新的網上平台，整合與建築行業和建築技術創新有關的知識、數據和研發成果，並同時負責草擬標準規格，於該平台發放，以促進業界採用創新科技。

與此同時，我們亦將會製作不同影片、組織網上研討會，以及籌辦建造業議會數碼化大獎及建造業創新及科技應用中心週年大會，鼓勵建築項目採用創新科技。

培訓專業建造團隊　為行業注入新動力

香港建造學院

擴展及優化課程內容

香港建造學院（學院 ）自2018年成立以來，一直致力為建造業培訓更多優秀及專業的建造業從業員。學院於2019年確立了全日制課程（一年及兩年制 ）發展藍圖及路線圖後，隨即於2020年為全日制的建造證書、建造文憑及高等文憑進行優化工作，並完成課程評審，成功為「建造證書」課程取得資歷級別第2級別及在「建造文憑」課程引入新科別（工地測量）（資歷級別第3級別）。另外，我們亦正計劃為「建造文憑」課程引入機電科別，令課程更全面覆蓋行業的需求，為學生提供更佳的發展階梯。

香港建造培訓45周年

適逢2020年正值香港建造培訓45周年，香港建造學院於10月舉辦了三場「香港建造培訓45周年巡迴展覽」，展示香港建造培訓的發展歷程，並展出多項珍貴展品，包括傳統及現代培訓工具和教材、經典制服以及模擬實境安全訓練體驗裝置等。三場展覽合共吸引約3,500名參觀人士。學院亦在年內推出一系列品牌推廣活動，如：推出45周年紀念網站、出版明報紀念特刊、投放電車及隧道廣告、製作3條推廣短片於社交媒體播放等等。

此外，學院特別邀請了歷史學家暨嶺南大學協理副校長劉智鵬教授及其團隊，編撰首本記錄香港建造培訓發展史的書冊《建造香港：方圓平直》。由蒐集歷史資料，到與五十多位建造業界領袖及從業員進行口述歷史訪問，書冊前後籌備歷時兩年，於2020年12月正式出版。

■「香港建造培訓45周年巡迴展覽」吸引數千人到場參觀

■《建造香港：方圓平直》於各大書店門市有售

■「香港建造培訓45周年」電車車身廣告宣傳

提升學院設施及課程質素

經過多年的群策群力，學院無論在設施、課程內容及導師培訓上皆已更進一步。院校改善工程於2019年底開展，並已於2020年大致完成，當中包括工場及課室設施優化等。為了讓學生得以更全面發展，學院亦藉此機會增加更多校園設施，包括學習資源中心及健身室等。

「專業發展中心」已於2020年1月1日正式改名為「建造專業進修院校」，並於4月成立建造專業進修院校諮詢委員會，旨在就建造專業進修院校的策略性發展及推出的課程提供專業意見及指導，以確保培訓課程能切合建造業的未來需要及可持續發展。

2020年疫情襲港，學院業務因而受到影響，學生數字亦因停課關係而有所下跌，但學院並未有所怠慢，反倒迎難而上，藉此機會優化課程內容及學院的服務，為業界培訓未來人才打下更穩固的基礎。

培訓

疫情下的遙距教學工作

因應疫情關係，學院於2020年2月開始曾經多次停課，直接影響收生及畢業人數。本年度全日制課程畢業人數為1,800人，現職建造業從業員完成兼讀制課程則有34,197人次。

為保障學生及員工健康，學院在可行的範圍下採取多項遙距教學措施，例如推展實時網上學習及使用非面授教材。自2月起，學院共上載70套課程內容及9段短片至網站；個別工種亦已攝製約40套技術示範短片，讓學生在家重溫技巧。建造專業進修院校原定的講座也改以網上形式進行，讓業內人士在疫情下仍能增進建造業相關知識。此外，學院成立了非面授教學工作小組進行會議，討論及跟進相關教學情況，並檢視網上課程的內容以確保質素。

提供優質培訓課程內容

授藝員工持續改善及提升目前課程內容，與此同時，學院也開辦不少新課程，以配合業界對優秀技術人員的需求，例如於建造文憑課程增加新科別「工地測量」、在證書課程增加鋁模板工種等等。另外，學院亦於年內發展為期40小時的「工地導師培訓技巧證書」課程，為建造業界培訓合資格的工地導師，使其具備專業指導技巧，能在工地環境教導學員，從而提高建築工地在職培訓的整體水平。同時，學院在2020年落實機電課程的發展方向，將為業界提供更全面且優質的培訓課程。而為了響應政府對抗2019冠狀病毒病疫情，學院在3月份為一家獲政府委託興建竹篙灣檢疫中心的建築公司開辦「組裝合成組件安全安裝訓練」特約課程，為興建項目做好事前準備。

■ 香港建造學院教學人員在「工地導師培訓員課程」中表現優秀而獲頒「傑出工地培訓導師獎」

■ 九龍灣院校及大埔戶外訓練場加設由機電工程署安排的體溫探測機械人

■ 學員在大埔戶外訓練場參與「組裝合成組件安全安裝訓練」特約課程

■ 香港建造學院教學人員正接受為期五天的「工地導師培訓課程」

推出安全訓練課程

2020年4月，議會推出建造工友（指定行業）安全訓練課程 – 索具工及訊號員（A12S），進一步優化吊運安全培訓，廣受業界歡迎。另外，為應付未來的「組裝合成建築法」的蓬勃發展，學院提供具前瞻性的吊運安全督導員證書課程，由承建商推薦有經驗的工地管理人員就讀。學員完成課程後，便可制定吊運計劃書及督導吊運工作。

香港斜坡建造的安全培訓同樣不可忽視。學院在2020年推出泥釘安全操作證書課程，課程將會被土木工程拓展署的斜坡工程認受為安全工作規定。

建造專業進修院校課程及發展

2020年建造專業進修院校新課程的重點仍在「組裝合成建築法」(MiC)及「建築信息模擬」(BIM)兩大範疇。

首班由建造專業進修院校與新加坡建築學院合辦的「9天『可供製造及裝配的設計』專業證書」課程已於2020年1月2至11日在新加坡成功舉辦，有來自13間機構共24位香港業內人士參加，包括大學研究人員和專業人士；而香港首個開辦的「組裝合成建築工程管理及監督人員專業證書」課程則已於11月27日開班。

於「建築信息模擬」方面，建造專業進修院校的「建築信息模擬協調員專業證書」課程已於2020年11月13日獲確認為香港首批建造業議會認證的建築信息模擬協調員課程之一，並於明年1月29日開班。完成該課程是申請成為「建造業議會認可為建築信息模擬協調員」的必要條件之一。此外，建造專業進修院校亦於年內推出了「建築信息模擬資產管理（機電工程署工程）證書」、「建築信息模擬工程前線人員應用證書」及「前線管理人員數碼建築技術及工程監督證書」等建築信息模擬及數碼建築技術訓練課程。

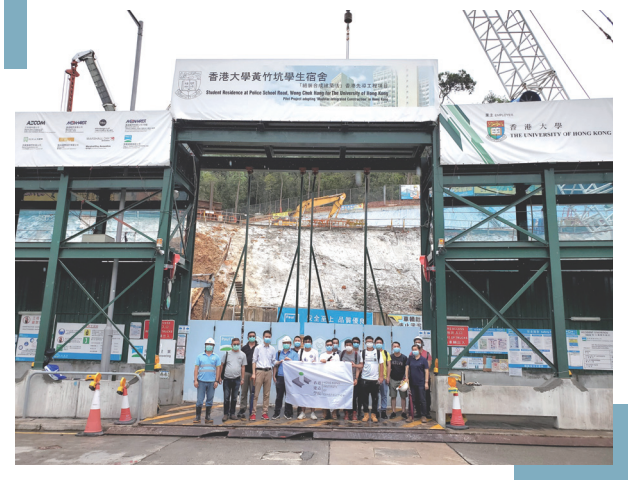
建造專業進修院校正積極設立獨立網站及流動應用程式，預計於2021年第二季推出，屆時申請人可從程式獲得最新資訊和報讀課程。建造專業進修院校亦會改革及重組課程，切合業內人士專業進修的需要。

■ 建造專業進修院校於2020年9月15日舉行「活化虎豹別墅 – 文物保育經驗分享」網上公開講座

■ 建造專業進修院校與新加坡建築學院於2020年1月2至11日在新加坡成功舉辦「9天『可供製造及裝配的設計』專業證書」課程

■ 建造專業進修院校諮詢委員會成員與香港建造學院管理層合照

■ 建造專業進修院校、NEC Asia Pacific及建築相關學會於2020年11月起合辦多場「新工程合約」網上公開講座



■「組裝合成建築法」先導工程項目香港大學黃竹坑學生宿舍實地考察

建造業議會認可技術專才培訓計劃

建造業議會認可技術專才培訓計劃（專才培訓計劃）在2019年9月推出，目標是透過結合在職培訓及香港建造學院所提供在技術評核及在技術訓練、安全訓練、軟技能與創新及科技方面的實力鞏固方案的雙軌訓練，在兩年內將香港建造學院的一年制課程及個別短期課程的畢業生培訓成為高級技工。截至2020年底，專才培訓計劃已累計批准370份申請，參與的僱主逾一百間。學院亦舉辦約190天學徒實力鞏固課程，學徒出席率為95%。

培訓專業建造團隊　為行業注入新動力

■ 中期技術評核是學徒訓練首個培訓里程碑

■ 學徒專注於軟實力提升訓練

計劃廣受僱主認同

相關計劃已獲得發展局屬下工務部門、香港房屋委員會、香港機場管理局及香港鐵路有限公司等主要業主的認可，並視為承建商工程合約內要求訓練建造業工人的其中一個指定培訓計劃。議會曾於2020年4月向參與計劃的僱主就計劃設計及執行和學徒表現等進行意見調查，結果顯示九成僱主滿意學徒計劃的整體執行及學徒的工作表現。

提升畢業生參與動機

學院計劃每年招募及培訓200至300名全日制課程畢業生成為知識型高級技工。隨著學院將於2021/22及2022/23學年獲取第二至第四級別資歷認可課程，培訓計劃將配合步伐，為畢業生提供同時具備學院資歷課程及在職培訓的模式，提升他們參加培訓計劃的動機，為其未來事業發展奠下基石。

課程發展及質素保證

於2020年，資歷級別第2級「建造證書」課程（共八個科別）及資歷級別第3級、且引入新科別（工地測量）的「建造文憑」課程順利通過香港學術及職業資歷評審局的評審程序，是學院連續第三年在沒有先設條件或必要條件下成功通過課程評審。

學院持續於新課程發展及現有課程運作方面提升質素，共12項新課程或優化後的課程於年內按學院的質素保證機制完成課程審核或甄審，並為資歷架構認可課程推出課程年度質素保證「體檢」機制。學院亦繼續透過「賬戶管理制度」積極指導六個課程小組（涵蓋超過200個課程）的課程管理工作。

學院為教學人員安排超過25次的分享會、座談會和工作坊，主題包括質素保證、資歷架構、成效為本課程發展、評核設計、課程管理、教材編寫和預備課程評審等。為配合學院的發展，在檢視教職員對質素保證機制及資歷架構的了解和認知後，制訂了教學人員「質素保證」和「資歷架構」培訓計劃及「持續專業進修計劃」未來三年的路線圖，並於2020年12月獲香港建造學院管理委員會核准。為加強員工對課程質素的重視，學院各院校及部門於2020年推行第二輪質素提升新措施，包括提升學習資源中心的網上服務、與教學人員及行政人員舉行討論會以找出可改善地方、設立學習圈以提升教職員的能力等。此外，學院亦出版了兩期教職員電子刊物，附設專欄分享質素保證措施。

■「建造證書」課程的資歷架構課程評審

學生招募、發展及就業支援服務

學界推廣

本年度實體中學推廣活動雖受停課影響，但透過到校及網上講座，以及下列比賽，接觸中學生人數仍超過1,300人。

為加強中學生對建造業創新科技建築信息模擬（BIM）的認識，學院於2020年推出首個以網上平台作賽的「STEM聯盟比賽 – 3D家居設計比賽」，吸引共320多名學生報名參賽，並於6月推出首個以STEM為主題的「建造x STEM」網上直播講座，一連兩場，分別以「BIM：規劃『你』想建築」及「一燈兩掣」為題用深入淺出的方式介紹如何將STEM元素應用在建造業及日常生活中。

另外，學院又與企業技術學院網絡成員為高中學生舉辦了首屆「全港中學生VPET推廣挑戰賽」，在學界推廣職專教育。活動獲機電工程署、香港島校長聯會、九龍地域校長聯會、新界校長會及香港專業教育學院工程學科聯合支持，共吸引了113名中學生參與。

網上招生

中學畢業生人數持續下跌，加上疫情影響推廣活動，學院於2020/21學年積極改用網上招生及在線上推廣活動，包括製作網上課程講座影片、增加社交媒體推廣、網上報名、於中學文憑試放榜日以Microsoft Teams提供課程諮詢服務、推出中學文憑試考生打氣Whatsapp貼圖等，使收生人數較去年增加。全日制高等文憑、建造文憑及建造證書課程於2020/21學年的整體申請率為74%，較去年上升約13%，並且成功招募460名新生，入學率較上年度上升約7%；全日制短期課程申請率為122%，較去年增長約33%，因疫情期間斷續停課達4個月，令訓練名額減少，入學人數只有2,054人。學院今年集中於網上招募新生，學院網站的瀏覽人次因此錄得60%增長，全年瀏覽人次近900,000，網上課程講座亦累積近5,000人次瀏覽。

■「STEM聯盟比賽 – 3D家居設計比賽」決賽隊伍於網上向評審簡介作品

■ 學院為DSE考生推出打氣貼圖，總下載量超過23,000次

2019冠狀病毒病疫情持續反覆，導致香港經濟增長及建造業的長遠發展均面對前所未有的嚴峻考驗；加上近年中學畢業生人數持續減少，對學院招生工作帶來嚴峻的挑戰。有見及此，學院將積極推廣「建造業職專計劃」發展藍圖，透過強化品牌、中學推廣、增強網上及社交媒體推廣等多元化宣傳策略，為經優化後的建造證書、建造文憑及高等文憑課程提升市場認知度，並積極拓展學生來源至年輕轉業人士，以便在招生的艱難時刻仍能維持增長。

錄製校歌

為宣揚學院願景及辦學理念，及加強學生及教職員對學院的歸屬感，學院於本年度開展學院校歌製作項目，並邀請管理人員、教職員及學生參與校歌錄製工作。校歌在2020年學院畢業典禮中首次播放。

■ 校歌錄製工作

■ 校歌填詞比賽頒獎典禮

培訓專業建造團隊　為行業注入新動力

■ 德育及公民教育集思會

■ 學院為學生編制《正向工作間手冊》

在校推行德育及公民教育

為了鼓勵教職員在學院推行公民教育、推廣中國傳統文化及加強對國民身份的認同，學院分別邀請劉智鵬教授與管理人員分享在大專院校推行「德育及公民教育」的經驗，亦於三所院校舉辦「德育及公民教育集思會」。校長在集思會中介紹德育及公民教育在院校的工作策略，學生發展部門同事亦向教職員分享準備德育及公民教育教材的心得，同時也邀請教職員在會上共同分享與交流在日常教學活動中加入有關元素。

香港建造學院管理委員會於2020年12月正式通過在全日制短期課程（授藝天數75天或以上）中加入一天運動訓練，學院正密切跟進相關的安排。

開拓學生就業及培訓機會

2020年是畢業生就業輔導工作充滿挑戰的一年。學院積極開展不同類型的服務，如「事業發展同行計劃」、編制《正向工作間手冊》及舉辦工作坊，以及透過個人化的職涯輔導工作，提升畢業生的就業能力。與此同時，學院配合持續擴展的「專才培訓計劃」，為畢業生開拓更多就業及培訓機會。本年度超過八成的全日制課程學生於畢業後一個月成功於業內就業。另外，疫情影響學院全日制短期課程的運作，故學院為600名有急切就業需要的課程輪候人士提供僱主配對服務，協助雙方加入中級技工合作培訓計劃，為業界持續培養新力軍。

■「如何與少數族裔及新移民共事」僱主講座

■ 書寫新年揮春

■ 傑出校友秉承著香港建造學院的「專業樂業　精益求精」校訓精神

多元化宣傳推廣活動

在疫情影響下，學院緊守抗疫指引的同時，透過多元化宣傳推廣活動，強化持份者對學生事業發展的支持，包括統籌及完成不同的活動，包括承建商贊助建造學院學生計劃、香港建造學院學生工地實習計劃、「僱主嘉許典禮2020」、香港建造學院「畢業典禮2020」、「如何與少數族裔及新移民共事」僱主主題講座、「建造人生師友計劃」、「第二屆傑出校友選舉」，並為業界僱主及商會舉辦25次就業輔導服務簡介會，面見93間機構共111名代表，及為學生籌辦34次僱主職業講座及即場面試活動。

第二屆傑出校友選舉

傑出校友對業界及學院的貢獻，標誌著學院使命的傳承。2020年學院舉行了第二屆傑出校友選舉，八位獲獎校友秉承著「專業樂業　精益求精」的精神，在各自的人生及職場上取得卓越成就，成為「築以自豪」的良好楷模。

■ 與廣州市教育局簽署合作與交流的備忘錄

■「香港建造業廣東考察及交流團」到訪世界技能大賽中國集訓基地

國內外技術交流

學院成立了世界技能大賽代表團並負責相關工作，以促進學院師生與國內外職技教育界的交流，及鼓勵師生追求卓越技能。學院亦在2020年1月籌辦了「香港建造業廣東考察及交流團」，並與廣州市教育局簽署了合作與交流的備忘錄，為推進粵港職業教育在招生就業、工藝培訓、技能競賽等方面進行交流。

展望未來

學院將竭盡所能為建造業培育優秀人才，為業界提供穩定的人力資源，並幫助學生在業內作長遠發展，建立成功事業。本地建造業人力市場預計在未來數年逐步回穩；有見及此，學院將拓展更龐大的僱主網絡，強化校友間的聯繫和支援，同時優化網上聘用系統，時常跟進學生入職後情況，以加快畢業生求職過程及解決入職後遇到的困難。此外，學院亦會提供全面的培訓活動及與內地合作夥伴籌辦競賽活動，切磋交流技術，積極裝備上海世界技能大賽的參賽者及培訓團隊。

合作培訓

除開辦全日制及兼讀制課程外，議會推出多項合作培訓計劃作輔助，以滿足行業對建造技工的需求和向工友提供全面且有系統的工藝訓練。憑藉與總承建商、分包商及工會等各方通力合作，合作培訓計劃在2020年共培訓了2,095名畢業生。未來將會集中開拓網上平台，擴大目標僱主和學員的接觸面，發展更適合採用合作培訓的工種，以及優化合作培訓計劃的成效。

中級技工合作培訓計劃

「中級技工合作培訓計劃」運作超過三年，分別由香港建造學院提供前期培訓及由僱主提供工地在職培訓。因應疫情，前期培訓面授課程未能如常開辦，議會因此彈性安排學員直接於僱主的工地啟動培訓，及以網上授課形式進行前期培訓課程，確保學員的培訓進度得以如期進行。計劃於本年度新增了「水下分層鋪砂專用船操作員」、「場外鋼筋預製工場 – 自動化鋼筋剪屈工」及「隧道工」三個工種，以回應市場對專業工種的需求。現時計劃共設46個培訓工種。

優化升降機資助計劃

因應政府推行「優化升降機資助計劃」及業界對升降機技工的人力需求，議會與機電工程署及業界攜手合作，於2019年12月新增「升降機技工」工種。在議會及機電工程署的積極推動下，2020年共招收了61名「中級技工合作培訓計劃」升降機技工的學員。

■ 於疫情期間利用網上平台及視像會議舉辦網上「中級技工合作培訓計劃」招募日

進階工藝培訓計劃 – 先導計劃

議會進一步優化「進階工藝培訓計劃 – 先導計劃」(系統性在職培訓)，除了提供工地在職培訓外，亦新增「實力鞏固訓練課程」予學員修讀，提供安全訓練、軟實力及技能提升、創新及科技元素的實力鞏固訓練，使學員獲得全面的發展。

提升合作培訓計劃認受性

為擴展宣傳網絡及提升合作培訓計劃的認受性，議會與42個社會福利機構及民政諮詢中心積極合作，並定期與勞工處、社會福利機構舉辦「中級技工合作培訓計劃」招募日。疫情期間更利用網上平台及視像會面形式舉辦網上招募日。於2020年共舉辦了16場「中級技工合作培訓計劃」招募日，吸引了882名求職者，進行了1,557場即場面試。

此外，為增強與僱主的聯繫及讓學員能夠充分了解市場的情況，議會於2020年與僱主透過電話、視像會議及會面方式進行了187次計劃介紹會，並舉行了4場「合作計劃僱主分享會」及4場「合作計劃學員分享會」，超過30間公司及90名學員參與。

■ 合作培訓計劃僱主分享會

■「進階工藝培訓計劃 – 先導計劃」(系統性在職培訓) 新增的「實力鞏固訓練課程」

■ 與社會福利機構合辦招募日以擴展宣傳網絡

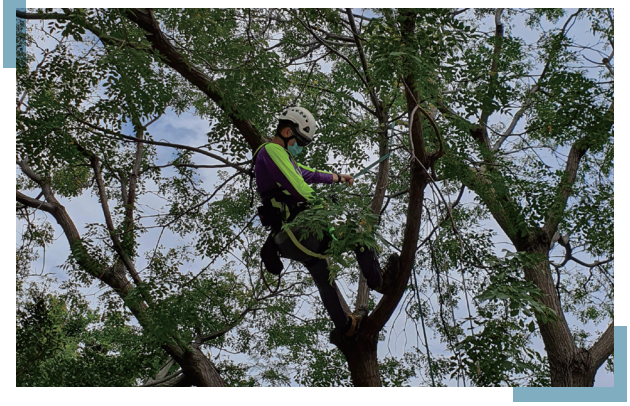
城市林務發展基金 – 見習生計劃

議會受發展局 – 綠化、園境及樹木管理組委託，管理「城市林務發展基金 – 見習生計劃」(見習生計劃)。見習生計劃在2020年8月展開，採用「先聘請、後培訓」的原則，協助樹藝和樹木管理課程的畢業生接受在職培訓，為日後成為合資格樹藝師及攀樹員鋪路。計劃預計每年惠及約100名樹藝和樹木管理課程的畢業生。

為增強與僱主及持份者的聯繫，以及讓其充分了解見習生計劃內容，議會於2020年舉行了15場簡介會，共有超過35間公司參與。2020年8月至12月期間，見習生計劃共有23名見習生，分別為20名樹藝師見習生和3名攀樹員見習生。

■ 培訓導師和樹藝師見習生在工地監察鏈鋸操作員進行樹木移除工作

■ 攀樹員培訓導師正使用鏈鋸砍伐樹木



■ 攀樹員培訓導師在內部培訓中示範繩索攀爬

工藝測試

疫情爆發，香港經濟及社會運作受到前所未有的衝擊，但香港建造業工藝測試中心（測試中心）在疫情下仍然緊守崗位，為業界提供高效率的工藝測試服務，協助工人獲取專業資格，保就業以維持生計。測試中心亦採取了一系列的防疫措施，以保障考生及監考人員的健康。

更高效的工藝測試

調整建造業工藝測試申請資格

工藝測試申請資格調整已於2020年1月1日生效，議會與業界持份者多方面的溝通，亦派發「申請工藝測試之工作經驗證明」宣傳單張，以助工友了解工作經驗及證明文件的最新要求。總括而言，新報考要求實施過程大致順利，大工的人均測試次數有明顯的改善，而個別培訓機構學生的合格率亦有所上升。此外，認可培訓機構及認可工會機制亦於年初同時實施，測試中心就「認可培訓機構課程」製作宣傳海報，向業界持份者推廣透過修讀相關認可課程可豁免工作經驗要求。

推出「A級電力工程工藝測試」

測試中心於2020年12月全新推出「A級電力工程工藝測試」，通過測試者可憑議會發出之工藝測試證明書向機電工程署申請成為A級電力工程人員。此舉進一步擴闊測試中心的服務範疇，協助更多建造業工人取得相關專業資格，並為他們建構建造業的發展階梯。

■「認可培訓機構課程」宣傳海報

■「A級電力工程工藝測試」宣傳海報

數碼化及電腦化

測試中心與資訊科技部門於2020年合作，運用最新的資訊科技，大幅度優化工藝測試管理系統，簡化工作程序及流程，並提升處理工藝測試和數據統計的日常運作效率，初步成效理想。此外，測試中心在大工及中工工藝測試中大規模引進電子筆試系統，簡化工藝測試筆試流程，提升筆試計分的效率和準確度，成效顯著。

測試程序標準化

測試中心統一所有備試參考資料，改善內容格式及展示方式，為考生提供更清晰一致的工藝測試備試資料，如試前講解資料、實務試模擬試題、技術知識測試模擬試題，以及工藝測試參考圖片集等。

同時，測試中心亦將各測試工種的評分表及實務試評分範圍標準化，使各測試工種的評分準則更客觀、評分流程更一致、計分流程更簡化。透過評核標準化的過程，尤其在設計評分準則及評分過程中，有效改善工藝測試評核的有效性及可靠性。

調適及培訓監考人員

調適旨在確保監考人員在評核所有考生時保持一致判斷，是確保評分工作完整性的重要一環。監考人員通過調適過程、經驗分享及意見討論後，將總結出一套客觀準則評核考生的工藝水平，使得不同監考人員對同一考生的評核結果能達至一致。

測試中心在年內提供培訓予監考人員，為其重溫監考及技術評估的嚴格要求和程序，加強客戶服務技巧，並確保他們理解行業對工藝測試的期望及最新需求。

整合資源

測試中心已在本年度將部分由大埔訓練場負責的工藝測試（如扎鐵、混凝土、地渠科）整合到位於香港仔的香港建造業工藝測試中心進行，並計劃於明年將大部分的工藝測試整合到香港仔的測試中心。此外，工藝測試亦將分科審視整合，分別合併平水科與棚架科，以及機電科與機修科，期望經工場及分科整合後能更充分運用資源，及進一步優化監測及管理工作。

多渠道報考

因應疫情發展，測試中心加強向業界宣傳「工藝測試通」手機應用程式，鼓勵工友使用手機應用程式報考測試，減少社交接觸，並於測試中心設立工藝測試申請表投遞箱，多方面便利工友報考測試。

■「工藝測試通」手機應用程式宣傳單張

促進考生及培訓機構準備工藝測試

豐富備試資料及工藝測試資訊

測試中心致力為考生提供優質服務，在本年度製作了多項以考生為本的工藝測試資訊及備試資料，包括製作及更新八條工藝測試相關影片，包括工藝測試簡介、新報考資格、工藝測試及電子筆試流程；製作23條中工及大工《測試特攻》影片；翻譯14條測試特攻影片成英語及不同的少數族裔語言；製作149科工藝測試參考圖片集；統一135份中工及大工工藝測試模擬試題和筆試內容參考資料內容及格式；及為培訓機構導師度身設計試前準備資料摘要。

所有工藝測試資訊及備試資料均已上載至建造業議會網頁及建造業議會Youtube頻道，多管齊下，一方面力助考生及培訓導師了解試題內容和要求，充分準備測試，另一方面進一步提升測試中心之專業形象。

與業界緊密連繫

測試中心於2020年舉辦了43場工藝測試交流會及12場業界咨詢會，為建造業界持份者及來自香港建造學院、合作培訓計劃和其他培訓機構的授藝人員提供高效的溝通平台，加強測試中心與業界的緊密溝通和合作關係。

在工藝測試交流會上，監考人員向培訓導師詳細講解測試內容及評核範疇；而在業界交流分享會上，測試中心與工會、商會等業內人士就工藝測試最新發展方向交流意見。此外，測試中心亦舉辦了大型的少數族裔交流會，並邀請了超過10個主要的少數族裔團體及機構參與，收集機構對於工藝測試的意見及少數族裔考生在工藝測試上遇到的困難，並探討如何更有效協助少數族裔考生。

測試中心亦就17個熱門測試工種舉辦了15場網上工藝測試講座，向業界從業員講解工藝測試。網上講座反應熱烈，共吸引了約240名香港建造學院學員、工友及有意報考測試之業界從業員參加。

■ 測試中心於2020年1月10日邀請少數族裔團體及機構出席少數族裔交流會

■ 於2020年11月3日邀請香港消防處到測試中心參觀並進行交流

對建造業大師傅及新秀加以肯定

為表揚不同工種的優秀技術從業員，對各建造業大師傅及新秀的高超工藝予以肯定，及推動業界發掘人才，測試中心於2020年特意舉辦「第一屆香港建造業技能大賽」（大賽）。大賽為建造業界的頂級賽事，分青年組及公開組賽事，共吸引161名從業員參加。由於疫情持續未穩，故大賽改以閉門作賽的形式舉行；為了提升公眾參與度，公開組首天賽事特設Facebook及YouTube網上直播，共吸引35,800人次觀看，引起業界熱烈討論。

首屆大賽能順利舉行，有賴於業界機構的贊助和支持；除此以外，更有97%受訪參賽者對大賽整體感到滿意。測試中心亦為大賽製作了活動花絮短片，並將短片上載至YouTube頻道，讓業界人士重溫精華片段。

■ 建造業議會主席陳家駒先生、執行總監鄭定寧工程師、建造業訓練委員會主席余世欽工程師及時任建築署署長林余家慧女士出席「第一屆香港建造業技能大賽」現場為參賽者打氣

■「第一屆香港建造業技能大賽」公開組冠軍得主

■「第一屆香港建造業技能大賽」青年組冠軍得主

展望未來

測試中心將制定三年計劃，並以三大方向為目標，分別是改善資源利用及運作流程的效率；鼓勵工友參與工藝測試，獲取有質素保證的資歷，提升個人競爭力；及鼓勵項目業主及承建商將工藝測試的資歷加入成為建築項目合約條件之一，提升工藝測試資歷的認受性。

資歷認證　提升專業地位

工人註冊

建造業在疫情期間面對嚴峻的考驗，工人註冊處亦與建造業工友並肩同行，緊守崗位，靈活變通，繼續為註冊工人提供支援。

無間斷提供註冊服務

工人註冊處在疫情爆發期間繼續為建造業工友提供無間斷的註冊服務。議會服務中心維持開放，為工友提供櫃台服務，而後勤辦公室則日以繼夜地處理郵遞和電子申請。

提供多項註冊渠道

為減少工友因前往議會服務中心時可能受到感染的風險，工人註冊處以不同渠道提供工人註冊服務，包括服務中心投遞箱、郵遞、建工易流動應用程式和網上電子表格，切合工友的不同需要。與此同時，工人註冊處在後台處理申請，確保適時向註冊工友發出註冊證。

■ 服務中心採取充足的防疫措施，中心同事在疫情期間無間斷地提供註冊服務

註冊數字

工人註冊處於2020年處理71,717宗新註冊和108,777宗續證申請；與2019年相比，分別增長了128%和69%。

註冊類別	註冊工人人數（截至31/12/2020）	註冊工人人數（截至31/12/2019）
註冊熟練技工	208,158	202,612
註冊半熟練技工	32,972	30,655
註冊普通工人	307,198	245,778
總計	548,328	479,045

抗疫援助

議會協助政府在「防疫抗疫基金」（抗疫基金）下發放補助金予建造業的企業和工友，因此工人註冊處在議會服務中心特別設立查詢服務，處理註冊工友的查詢，並協助他們使用流動應用程序申請抗疫基金。議會服務中心靈活應對服務需求，同時亦加強戒備，採取防疫措施，確保我們的員工和訪客的健康和安全。

疫情早段爆發期間，香港抗疫物資緊絀，工人註冊處及時向超過50,400名在議會服務中心使用註冊服務的註冊工友送贈「建造業抗疫關愛行動」的抗疫物資，包括口罩及消毒搓手液，以解其燃眉之急。我們亦因應不同季節繼續向前來辦證的工友派發貼心及實用禮品，包括咭套、利是封等。

工友發展及福利

自2019冠狀病毒病爆發以來，建造業工人註冊委員會持續推出各種措施，促進工友發展和福利。

建造業工友專業發展計劃

我們於2020年推出建造業工友專業發展計劃（發展計劃），旨在鼓勵工友持續進修及自我增值，並發展「一專多能」，為業界培育更多優秀的專業工友。發展計劃共收到超過5,800份申請，獲得業界一致好評。

鑒於疫情，發展計劃的現場頒獎典禮改為替186位得獎者拍攝短片分享專業發展心得，並將其上載至議會網站，讓得獎者與家人和朋友分享喜悅。發展計劃在疫情下向社會傳遞正能量，展現註冊建造業工友的專業精神和多元工藝。

■ 建造業工友專業發展計劃

■ 建造業工友專業發展計劃得獎者獲邀分享得獎心得（事業飛躍嘉許計劃（鑽石級）得獎人黃健斌先生）

■「建行（亞洲）建造業銀聯雙幣信用卡」卡面

建造工友專屬信用卡

議會與中國建設銀行（亞洲）股份有限公司合作推出專為註冊建造業工友而設的「建行（亞洲）建造業銀聯雙幣信用卡」（信用卡），旨在提升工友對建造業的自豪感和歸屬感。除了為註冊工友提供專屬禮遇和優惠外，信用卡還配備了雲閃付功能，為工友提供非接觸式付款方式，在疫情期間減少接觸。

支持工友的年青家庭成員

「註冊建造業工人家屬獎學金」於2020年踏入第十屆。獎學金計劃旨在表揚註冊工友為市民建設家園，並用心培育傑出的下一代。在這十年間，我們共表揚了203位有傑出表現的同學，發放獎學金總額逾169萬港元。2020年，議會共收到503份申請，數量更是歷年之冠。頒獎典禮於2020年10月31日舉行，頒發了30個獎學金獎項。今年的典禮更邀請了過往的得獎者前來分享其學術和職業發展心得及經驗，並與今年的得獎者及其家人一同分享喜悅。

財政紓困

自2019年，香港經濟面對多重挑戰。為紓緩前線建造業工友的負擔，議會配合香港特區政府的紓困措施，延長豁免建造業工人註冊及續證費用12個月，即由2020年10月1日起至2021年9月30日止。

■ 豁免建造業工人註冊及續證費用的宣傳海報

■ 第十屆「註冊建造業工人家屬獎學金」頒獎典禮在2020年10月31日舉行

《建造業工人註冊條例》的執法工作

巡查及執法隊採用多管齊下的方式，包括工地巡查、每日出勤紀錄的合規檢查、檢控、宣傳及教育，繼續加強業界遵守《建造業工人註冊條例》（第583章）（《條例》）的規定。在2020年，巡查及執法隊共完成1,301次工地巡查，查核13,187張工人註冊證，以及審查2,462次每日出勤紀錄。

巡查及執法隊以議會的名義對涉嫌違反《條例》規定的人士提出檢控，在2020年，經調查後向涉嫌違例者合共發出327張傳票，連同2020年以前提出的案件，2020年有252張傳票由法庭定罪，另有228張傳票將於2021年進行答辯聆訊。

在宣傳和教育方面，在2020年共舉辦了20場研討會，包括為承建商而設的專場研討會，講解《條例》的規定和建造業工人註冊系統的操作。我們在這一年致力加強教育工作，定期發送電子郵件，以圖文形式詳細講述新登記合約的《條例》要求和《條例》的主要規定。

展望未來

我們將繼續致力提供更優質的註冊服務予不同的業界持份者，包括積極向工友推廣電子註冊和升級註冊服務中心，並舉辦宣傳和教育活動，推廣工人註冊和執法的各項舉措。

促進工友福祉是我們另一項重點工作，我們將在2021年以「個人發展」和「個人健康」為主題為工友舉辦一系列活動，並將繼續努力帶動和激勵業界友好參與工友發展和福利的項目，冀進一步宣揚建造業關愛文化。

註冊專門行業承造商制度

註冊專門行業承造商制度（註冊制度）於2019年4月推出以來，至2020年底註冊公司數字已創下7,381間的紀錄，包括1,606間註冊專門行業承造商和5,775間註冊分包商。註冊制度成功帶動註冊公司提升專業，匯聚建造業核心界別的專才。

業界肯定

註冊制度原來的七個指定行業涵蓋澆灌混凝土、混凝土模板、玻璃幕牆、拆卸、安裝混凝土預製構件、扎鐵和棚架七個工種，推出以來深受業界廣泛肯定。為了使註冊公司的專業水平更快獲得認可，吸引更多業界持份者註冊，我們提高了安全、管理、經驗、施工及財務方面五個核心元素的註冊要求。因應泥水商協會要求將泥水工種加入為註冊制度下第八個指定行業，在業界的廣泛支持下，議會將於2021年1月1日起開始泥水專門行業承造商的註冊。

註冊專門行業承造商制度亦廣泛應用於公共工程合約規定。從2020年10月1日起，第一組別註冊專門行業承造商在承接發展局及房屋委員會的公共工程時受指定金額的限制，第二組別公司則沒有分包合約投標限額的安排。

註冊成就專業

註冊事務在年內舉辦了49場工作坊介紹註冊制度的目標、要求和申請程序。工作坊有助建立雙向交流平台，我們亦把握機會聽取參與者的關注和建議。為方便持份者在疫情期間參加工作坊，工作坊由現場交流改為網絡研討會形式舉行。

規管行動

註冊專門行業承造商制度專責委員會（專責委員會）會對被法院定罪或違反任何法例以及未能遵守註冊專門行業承造商制度規則及程序的註冊公司採取規管行動。專責委員會於有充分的表面證據時展開聆訊，而所施加的規管行動會在註冊制度網站上公布。註冊制度亦設有獨立的上訴機制處理上訴個案。

2020年共有28間註冊公司受規管，主要涉及違反安全以及支付工資和強積金的法例，有關公司的處罰包括書面警告和暫停註冊一至九個月不等。

人才發展

註冊制度為註冊公司提供一個有效平台，有助提高公司於更多業界持份者間的知名度。註冊制度領袖高峰會2020（高峰會）在網上舉行，共有240多人參加。高峰會以建造業「新常態」— 數碼化與創新技術為主題，並由業界的商會領袖分享參與註冊制度的優勢和經驗。

高峰會亦邀請了行業先驅，分享他們在建造項目中實施數碼化監管和人機協作方面的成功經驗和見解。另外，四位來自註冊制度「青年領袖網絡」的青年領袖亦就自動化和先進科技方案發表演講，並在高峰會的討論環節以青年領袖如何推動業界迎接建造技術的新趨勢為題進行討論。

我們期望藉由註冊制度「青年領袖網絡」宣揚其四個核心價值，並培育優秀的45歲或以下的管理和工地監管人員，傳承專業精神和行業專長，將建造業帶入新時代。「青年領袖網絡」的四個核心價值：

1. 企業領袖　注入動力；
2. 承傳專業　把握機遇；
3. 科技創新　行業蛻變；及
4. 以誠協作　追求卓越

展望未來

註冊制度會繼續提高註冊公司的地位，展望連同香港其他類似的註冊系統宣揚五個核心註冊元素，並從2021年底開始在公共工程合約就新加的泥水專門行業實施分包合約投標限額安排。

■ 註冊制度「青年領袖網絡」的青年領袖分享於建造項目中採用創新技術的經驗

■ 註冊專門行業承造商制度領袖高峰會2020講者（左起）：曾文強先生、王鯤量先生、張萬添先生、李玉龍先生、建造業議會註冊及科技基金助理總監李藹恩女士，及王宇軒先生

適任技術人員註冊制度

推出適任技術人員註冊制度

議會與屋宇署簽訂諒解備忘錄，攜手推出適任技術人員註冊制度（註冊制度）。註冊制度讓委任及管理適任技術人員和適任人員（記錄）更方便，同時亦可匯集一批相關人士以執行工程安全監督及常規安全監督工作。

註冊制度於2020年12月18日正式推出，目標如下：

1. 便利按《建築物條例》（第123章）提交監工計劃書的程序；
2. 量計適任技術人員的供應；及
3. 透過持續進修提升適任技術人員及適任人員（記錄）的質素、技能及知識

適任技術人員的認可及專業

透過適任技術人員註冊制度系統註冊，成功註冊的適任技術人員可利用TCPRS流動應用程式檢視他們的電子註冊證。該電子註冊證載有適任技術人員的註冊資料，以資識別及查核。除了確立註冊身份外，適任技術人員還可透過持續進修及專業發展以提升他們的質素及知識。

適任技術人員名單已上載於議會網站，名單上列出所有持有效註冊的適任技術人員的資料，以便公眾確定該人士的註冊。

展望未來

議會將繼續向業界推廣註冊制度，建立持續專業發展框架，提升註冊適任技術人員的整體質素，培養及認可建造業人才。

■ TCPRS
流動應用程式

■ 後排（左起）：建造業議會主席陳家駒先生及發展局常任秘書長（工務）林世雄工程師
前排（左起）：建造業議會註冊及科技基金助理總監李藹恩女士、建造業議會執行總監鄭定寧工程師、屋宇署署長余德祥先生及屋宇署助理署長／拓展（2）何漢傑先生

支援創新　鼓勵逐夢

建造業創新及科技基金

行業轉型的催化劑

建造業創新及科技基金（基金）延續以自動化、數碼化和工業化支援業界的使命。截止2020年底，基金秘書處已收到2,074宗申請，當中批出1,553宗申請，核准金額為3.66億港元。基金所資助的六大支柱催化行業轉型，分別是建築信息模擬、創新建築科技、「組裝合成」建築法、預製鋼筋、工業化加工流程 – 機械人焊接及人力發展。

基金不斷演進以回應業界需要，讓持份者實現具遠見的轉型。過去一年，在「組裝合成」建築法的資助方面，額外增設了兩項資助範疇，包括支援項目顧問實施「組裝合成」建築法項目的額外成本和資助加入屋宇署預先認可「組裝合成」建築法清單所涉及的成本，資助上限分別為4,000,000港元及1,000,000港元。此外，預製鋼筋的資助上限亦由每個項目3,000,000港元增至5,000,000港元，而現金回贈則由每公噸200港元提升至300港元。基金為進一步鼓勵將現場工序工業化，新設了一項名為「工業化加工流程 – 機械人焊接」的資助類別。

與業界的牽絆

預先批核名單是基金另一個重要部分，旨在為業界提供一個便捷的共享平台，分別向供應商及潛在用家展示及讓其了解各種科技產品、軟件及課程的最新資訊。截止2020年底，基金網站的三份預先批核名單內分別載有207個建築信息模擬培訓課程、78個建築信息模擬軟件及223個科技產品。

■ 基金虛擬展位

■ 重點網上活動「CITF ConTech 2020」

在2019冠狀病毒病疫情下，基金秉承理念，持續向業界持份者提供最新的科技資訊。基金秘書處在9月至10月期間舉辦了一場名為「CITF ConTech 2020」的重點網上活動，在不同的主題環節如建造業創科分享、基金成功申請者分享智慧建築攻略、嶄新科技展示、基金申請專題導航等等先後介紹預先批核名單內已經在市場應用的最新科技。逾70位成功申請者及技術供應商在不同的環節裡分享了他們在科技應用方面的經驗。

面對2019冠狀病毒病疫情帶來的「新常態」，基金將實體研討會移師網上舉行，除闡述基金資助範疇和申請流程外，亦會按照每次的主題簡介預先批核名單內的相關產品。我們也透過一系列電子市場推廣渠道發放基金最新資訊及介紹預先批核名單，藉此與業界持份者積極溝通。

展望未來

2020年基金正式踏入第二年並邁向新里程碑，議會將會進行全面的中期檢討，汲取過往兩年的經驗，訂立來年方向，務求惠及更多持份者，協助建造業蓬勃發展及轉型，變得更具「智慧」、更自動化和更具生產力。

■ 推廣預先批核名單

■ 宣傳基金網上研討會

卓爾領導　高效營運

機構秘書處

機構秘書處（秘書處）為議會兩個最高層次的單位——即議會和執行委員會，提供秘書功能及行政支援。秘書處確保議會遵守各項法定及委任要求，維持企業誠信及管治水平，以及協助議會處理重大決策和策略方向。秘書處致力提高會議文件及事務函件的質素，並就此為各秘書單位推行「職系管理」。此外，秘書處建立各類的管治系統和程序，訂定不同的企業政策和指引，製作所需的文書框架和樣板，同時亦定期為不同職系的同事提供與企業管治相關的培訓。

提升企業管治水平

2020年，秘書處舉行了「建造業議會企業管治暨發展路向經驗分享會」，期望提升高級管理人員對企業管治、可持續性及社會責任的認識和了解，並鼓勵改善各種標準和作業模式。另外，秘書處也舉行了三場「職系管理培訓」，合共超過80位機構員工參加。

出版資訊刊物

秘書處分別於2020年2月及3月出版中英雙語的《建造業議會2020年重點工作計劃》及《企業管治手冊》，並於2020年3月更新《議會成員手冊》的內容。此外，秘書處亦修訂了《議會事務運作手冊》以供機構員工查閱。

推動少數族裔就業

秘書處與「建造業少數族裔專責小組」研討相關措施以促進和鼓勵少數族裔人士加入建造業。同時，秘書處亦製作了一段短片，展示有關少數族裔工友在建造業的就業前景及推廣建造業議會的服務。

靈活應對疫情

疫情期間，秘書處嚴守政府和議會制定的各項防疫抗疫措施。透過視像形式舉行會議，並以線上研討會模式舉辦培訓班，以保持適當的社交距離。部門亦以傳閱文件方式，尋求議會成員核准緊急事項，例如推行抗疫紓困措施等，以緩解議會成員對在疫情下親身出席會議的擔憂。

展望未來

展望來年，秘書處將履行一貫職能，繼續強化議會的企業管治及改善各秘書單位服務的質素和水準，亦會鼓勵各部門積極投入及努力發揮可持續發展和風險管理等方面的工作。

我們本著不斷尋求進步及追求卓越的精神，將積極參與外界在企業管治範疇上的獎項，希望遇強越強，獲得更多及更高層次的認可。

機構傳訊

機構傳訊部團隊時刻緊貼時局，無懼挑戰常規，以高效的應變能力引領議會應對各項疫情的挑戰。機構傳訊部透過制定策略性的宣傳計劃，一直積極建立建造業的正面形象，同時不斷提升建造業議會作為業界倡導者地位，透過與業界持份者建立有效的溝通渠道，維護議會的良好聲譽，在孕育業界可持續發展、樹立正面及關愛的行業形象及文化時發揮關鍵作用。機構傳訊主要負責管理議會的宣傳、公共關係、傳媒管理、建造業運動及義工計劃、外展服務和危機處理，並以敏銳的市場觸覺預視並解決潛在危機。

與建造業共渡時艱

2020年年初起，香港建造業受到疫情嚴重打擊，工地因實行疫情防控措施而未能全面復工，工友就業和生計受到重大影響。有見及此，建造業議會發起「建造業抗疫關愛行動」向業界籌募捐款，為受疫情影響或不幸確診的工友提供援助及關愛。配合政府抗疫政策，建造業議會又撥款兩億港元成立「建造業議會紓困基金」，發放一筆過補助金予建造業中小企以紓緩其經濟壓力，以及鼓勵工友學習新技能並提供額外培訓津貼，協助他們在業內轉型發展。期間又協助發展局分派多輪「建造業防疫抗疫基金」。在各個大型抗疫行動中，機構傳訊部肩負起統籌、查詢、宣傳、行政管理及物流安排等重任，務求盡快為業界提供適切支援。疫情肆虐的非常時期，團隊日以繼夜、夜以繼日協調推出各項紓困措施，建立多個互動溝通平台，確保業界和工友可以盡快得到有關措施的最新資訊並釋疑，同時向受疫情影響的工友提供貼心支援。

除協助採購物資外，機構傳訊部外展隊委以處理「建造業抗疫關愛行動」繁重的前線工作，為工友處理查詢、申請、行政安排以至派發關愛包，代表議會及業界為有需要工友迅速提供支援。有賴業界的大力支持，2020年行動一共批出2,580個申請個案及生活津貼11,668,000港元及派發近140,000個關愛包，共超過135,000支搓手液和超過530,000個口罩，在物資短缺的疫情初期為工友及時解決燃眉之急。

為響應「建造業抗疫關愛行動」，建造業運動及義工計劃在4月及5月期間發起「建造業社區抗疫關愛行動」，成功組織多間建造業機構在多區舉辦超過150次抗疫物資派發活動，將建造業的力量推展至社區，關愛弱勢社群，共派發了450,000個口罩及40,000支酒精搓手液，受惠人數超過52,000人。

訂定有效宣傳推動工地防疫

2020年，香港建造業受到疫情困擾，工地及工友因有確診個案而被迫停工。機構傳訊部無間斷緊貼疫情發展及政策變化，切身處地為業界及時訂定各個精準的宣傳方案。機構傳訊部為加強工地健康意識的重要性，遂加快製作各種防疫宣傳資訊，為使訊息有效達至各工友，更專誠為不諳中英文的工友設計尼泊爾文、印地文及烏爾都文等宣傳資訊，以顧及小數族裔工友的需求，助業界中斷可能的病毒傳播鏈。另外，因應疫情變化，議會及發展局先後透過推出不同的抗疫訊息，包括推動工地檢視環境衛生、工地人員自願進行檢測、鼓勵工地人員定期檢測及採取有效預防措施等，機構傳訊部透過設計不同的宣傳平台，由海報至網站，再應用各種線上線下推廣擴闊受眾層面，及時有效地向業界及社會傳遞有關資訊，協助業界全面抗疫。

疫情令社會運作受阻，機構傳訊部特別成立危機小組應對公眾、工友及傳媒就議會業務及行業狀況的各項查詢並及時發放各種最新資訊，釋除工友疑慮同時保持議會運作透明度，便利工友使用各項議會服務，維持議會的社會形象及聲譽。

為促進建造業的持續發展及進步，機構傳訊部一直致力透過建立良好的行業形象以加強業界凝聚力。2020年縱使面對疫情挑戰，大部分實體活動被迫取消或延期。機構傳訊部憑藉豐富經驗砥礪前行，積極推出不同形式的活動，同時協助議會上下應對新常態，轉換活動舉辦方式，例如改辦網上活動或將展覽內容上載至網站，並開創全新形式的《CIC Lunch Talk》網上午間講座系列，透過業界專家分享創科經驗，在線上保持對行業發展的推動力，並運用虛擬空間向業界以至公眾推廣建造業創新活力的形象。隨著疫情漸趨穩定，機構傳訊部便於9月至11月期間籌備多項面向公眾的活動，如《建造的藝術》展覽及築月2020，提升行業形象，從而為業界吸引更多人才。另外有見網上平台的重要性，機構傳訊部加快機構網站升級工程，擴大網絡資訊及平台增強訊息發放效率。

除了舉辦各式主題活動及比賽，機構傳訊部亦不遺餘力地推動業界創新和可持續發展，於年內協助籌辦多個提升業界專業的活動，如建造業議會可持續建築大獎研討會暨頒獎典禮、香港綠色建築週2020、建築安全活動「生命第一」、建造業安全周2020及可持續建築環境全球會議2020等。活動透過線上平台，在疫情下依然有效維持行業發展的驅動力，鼓勵業界探索及應用更優質建築方式，精益求精。

建立關愛活力社群

議會以團結香港建造業為己任，同時非常關注建造業工友的身心健康。建造業運動及義工計劃，專責為業界籌辦各式促進身心健康的活動，多年來推出大量以健康生活為主題的活動、體育項目及義工活動，吸引業界各層面人士參加。

2020年初，建造業運動及義工計劃成功舉辦了「建造業開心跑暨嘉年華2020」，吸引超過1,300人參加。疫情雖將原定計劃全盤推翻，但仍無阻業界行義，在建造業運動及義工計劃積極統籌下，今年共有62間建造業機構及社福機構踴躍參與，參加人次超過17,000，服務時數逾120,000小時。及後，計劃小組面對疫情的艱鉅挑戰亦籌劃了三項重點義工項目——建造業魯班飯行動、建造業捐血日及建造業海岸清潔日，合共出動72次，共吸引1,600位熱心義工參與，其中建造業魯班飯行動共向8,000人次派發飯盒，在疫情期間為有需要人士送上溫飽與關懷。除了籌辦義工活動，建造業運動及義工計劃亦透過建造業義工獎勵計劃，鼓勵業界積極組織或參與不同的義工服務。

疫情持續未退，市民及業界疲於應對，為了向社會注入正能量，機構傳訊部透過籌組三場建造業零碳天地（零碳天地）線上音樂會，在8月至11月為「建造業抗疫關愛行動」籌款，同時亦為業界及社會打氣，讓從業者及公眾能透過音樂暫時放下心中煩惱。與此同時，為持續推動低碳生活，今年零碳天地在嚴謹的防疫措施下，共舉辦了超過30場「低碳生活」工作坊，包括運動工作坊、DIY手作工作坊等，加強了零碳天地與社區的互動，提醒公眾低碳生活的重要性及好處。

展望未來

機構傳訊部將繼續肩負維繫議會的良好聲譽及推廣業界專業可持續發展之重任，勇於突破固有思維，應對各項外在環境所帶來的挑戰，增強議會的核心競爭力。部門計劃於來年繼續加強議會與社區的互動，讓市民認識更多建造業及了解最新建築科技；以及透過改善行業形象吸引更多業界人才。

人力資源及行政

人力資源部是議會各部門的業務夥伴，負責人才招聘及管理、薪酬福利管理、人才培訓及促進員工關係等。人力資源部的主要職能是確保我們的政策、程序及措施符合議會的需要、目標及使命，並能促進機構完成整體的業務策略。

行政部確保辦公室環境及行政工作流程能有效促進各部門暢順運作。行政部的主要職能是通過自動化及標準化有效地調配資源，使議會的運作能達到機構的工作目標。

靈活變通　應對疫情

2020年對人力資源及行政部是具挑戰的一年。然而，我們在多項工作都有顯著的成就，包括保障及照顧員工的健康及生活、執行防疫措施、領導及推動建造業「防疫抗疫基金」的工作，同時維持人力資源部及行政部的服務。

與員工保持緊密聯繫

為促進自動化及與員工保持更緊密的聯繫，我們提升並增加了人力資源應用程式HRConnect及人力資源系統的功能，亦按僱傭條例的修訂而更新了《職員手冊》。

人才培訓

在2020年，人力資源部通過網上平台、或在情況許可下以面授形式，完成了大部份已籌劃的培訓項目。我們為超過300位教學人員舉辦了32項「持續進修課程」（CLP）及2項為期6天的「學習及教學技巧證書課程」（CLT）；亦為超過400位員工安排了24次「機構文化建設」工作坊，以鞏固議會機構文化。其他已舉辦的訓練工作坊包括提升語文能力、分享知識、認識法例等。

領導及推動建造業「防疫抗疫基金」

人力資源及行政部領導及推動兩輪建造業「防疫抗疫基金」（AEF）的工作，是項工作由發展局委託建造業議會擔任。為使工友及企業能盡快收到資助，我們將申請程序簡化，並在短短兩個星期內，開發了申請應用程式及成立相關程序。我們亦調配了人力資源部、行政部、機構安全部、以及其他部門的同事處理AEF的行政工作，並積極支援建造業「長散工」保就業計劃（ESSC）的工作。在基金結束時，我們成功向500,000名工友、21,000間企業及超過1,770位聘用約40,000名散工的僱主派發了超過63億7千5百萬港元的資助。

積極參與「建造業關愛工地防疫檢測服務計劃」

人力資源及行政部亦積極參與由議會及香港建造商會帶頭贊助及推動的「建造業關愛工地防疫檢測服務計劃」（CITS），為建造工友提供到訪工地的自願性檢測服務。經過短短兩個星期的準備，CITS按計劃在2020年12月22日推出。計劃的第一階段預計將為約290個工地、約58,000名工地人員進行檢測。

保障員工健康

人力資源部推動及統籌議會運作小組的工作，運作小組於2019年成立，監察與社會事件相關事宜。運作小組在2020年繼續定期會面，檢討並統籌對策，以減低疫情對日常運作帶來的影響。

在2020年，我們曾向員工發出超過40次提示及通告，讓員工即時得悉有關運作及工作安排的資訊，並採取適當的防疫措施。我們亦準備了《有關2019冠狀病毒病的措施指引》，供管理人員參考如何處理與疫情有關的事宜。

人力資源及行政部亦與各部門緊密合作，嚴格執行防疫措施，如在入口處量度體溫、填寫健康申報表、規定在議會範圍內配戴口罩等等，同時安排彈性上下班時間、彈性午膳時間及流動工作間，和向前線員工提供保護裝備及安排休息時間。員工如對上班工作有憂慮，議會亦會因應運作需要，考慮其他工作安排包括在家工作。

在2020年，行政部馬不停蹄地為員工搜購口罩、手部消毒液及其他防疫裝備，亦包括提升議會範圍的清潔消毒，以及若發現有懷疑／確診個案時進行深層清潔等。我們亦引入了新科技包括與機電工程處合作，安放自動量度體溫的機械人於議會入口處。

展望未來

我們會多加思考並作出準備，使我們的業務模式在疫情過去後，能適應新常態。議會將要裝備員工，使他們具備多元化的技能，不單能應付目前的挑戰，也可為未來的轉變作好充足準備。另外，議會亦會重新啟動機構文化，加強與員工的聯繫。

在2021年，人力資源部將深化其業務夥伴的策略性工作，人力資源部同事將融入各部門，直接在人力資源策劃、人才招聘、人才培訓、行政及機構安全方面與部門主管緊密地工作。我們亦計劃通過各項培訓及工作計劃進一步提升及發揮員工潛能，使他們能有效地在一個跨部門團隊的環境下工作。在重啟機構文化方面，我們將聚焦提升員工士氣，鼓勵他們裝備自己，迎接創新科技及數碼化的新世代。行政部亦會提升其功能，以促進各部門有效地運作。

機構安全

機構安全部負責建造業議會全體職員、學員及任何有機會因議會日常操作及活動而受影響的人的職業安全與健康，預防意外發生及受傷，並在職業安全和健康的管理系統上擔當主導角色，協調及維持安全管理系統的運作。

安裝戶外安全告示板

在2020年，機構安全部為建造學院39個戶外訓練崗位設計、製作及安裝戶外安全告示板。有關告示板從基礎上加以改良，讓告示板在室外環境下更為堅固及耐用。告示板上除了列明基本安全守則外，亦展示了相關訓練的安全資訊。

香港建造學院翻新工程

香港建造學院的大規模翻新工程於2019年底展開，機構安全部與內外負責部門及團隊緊密合作，持續監察工程及為其提供建議，以確保工程安全達致高水準。是次工程更在2020年榮獲由職業安全健康局頒發的「最佳職安健維修及保養承建商」金獎。

統籌議會內部抗疫措施

在預防2019冠狀病毒病方面，機構安全部協助議會編制了「有關2019冠狀病毒病的措施指引」，為內部部門制定相關應變及預防措施，並擔任統籌角色，處理有關2019冠狀病毒病的事宜。

展望未來

機構安全部門將繼續致力於建立安全第一的文化，並促進提升議會內部的安全表現，務求於安全層面得到持續進步及合符業界持份者的期望。

物業管理

物業管理部主要為建造業議會的所有物業提供設施管理和資本項目方案支援。在設施管理方面，部門為公用樓宇設備、建築物結構、園藝、傢俬及儀器提供保養服務，並同時負責執行法定要求的巡查和保固，及提供許可證續期服務。在資本項目方案範疇，部門的工作包括為翻新工程，改建和加建工程及新發展項目提供合約和項目管理服務，改善物業的空間使用率，及參與建築信息模擬。

建築訊息模擬、物聯網及物業管理系統

部門將建築訊息模擬及物聯網融合於物業管理系統中，以便於建造業議會總辦事處增強保養維護，以及提升資產及安全管理。有關整合工作已於2020年底完成及啟用，未來將可更有效率及全面地管理議會的物業。

香港建造學院

香港建造學院獲地區地政會議批准以短期租賃方式發展藍地訓練場及拓展大埔訓練場。沙田訓練場已於2020年12月交還予地區地政處。另外，香港建造學院位於九龍灣、葵涌和上水的三間院校正進行翻新工程。

疫情期間的危機處理

鑒於2019冠狀病毒病疫情，物業管理部嚴格要求承辦商必須切實執行一系列預防及控制病毒傳播的措施，並定期檢視及改善。於疫情嚴峻時期，考慮到同事的健康風險，部門亦減低要求同事巡察地盤的頻率。另外，除了將會議改由網上視像進行，物業管理部亦要求承辦商定期以報告形式匯報工程事項，以便物業管理密切監督工程進度。

展望未來

物業管理部將繼續精益求精，在各方面支援議會的可持續發展，透過管理議會物業及應用智能系統保持物業的良好狀態，並為議會物業（香港建造學院院校、香港建造業工藝測試中心、議會服務中心、建造業創新及科技應用中心、建造業零碳天地、建造業議會總部及支援辦公室）提供具可持續性的設施及舒適的工作環境。

展望2021年，物業管理部將繼續致力實踐其支援和建設性的職能，部分計劃包括：

- 香港建造學院位於九龍灣、葵涌和上水的三間院校的翻新工程將於2021年第一季完工；
- 為香港建造學院於藍地興建新的訓練場；
- 建造業創新及科技應用中心遷往建造業零碳天地的搬遷工程；
- 建造業工人註冊處的新服務中心的裝修工程；
- 建造業議會物業的裝修及改善工程；及
- 就建造業議會物業設施採用物聯網設備開展可行性研究。

資訊科技

資訊科技部以專業資訊科技知識，肩負制訂資訊科技發展策略、資訊科技風險評估及安全控制、設計和管理企業架構，包括應用程式、數據和基礎架構的責任，以滿足議會業務需求及增長。資訊科技部亦會研究用戶的要求，推薦最合適的解決方案，交付並確保用戶享受新技術帶來的好處。

加強議會網絡安全

資訊科技部提升了香港建造學院院校及香港建造業工藝測試中心的網絡防火牆，並增強網絡分段及入侵防禦系統的保護功能，加強內聯網絡保安能力。除此以外，我們也推出新一輪資訊科技安全意識培訓，為所有議會員工提供最新資訊科技安全知識及鼓勵其建立良好習慣，以便更好地保護議會網絡安全。

優化手機應用程式

我們提升了手機應用程式HRConnect的功能，加入相簿及安全資訊功能，介面亦變得更簡單易用。除此以外，我們也加強「建工易」手機應用程式，同時在程式內推廣建行（亞洲）建造業銀聯雙幣信用卡。

提升運作效率

我們把議會現有的應用系統的功能升級，包括新版人力資源管理系統、工藝測試管理系統及徵費評估與收集系統，並進一步加入自動化操作，增加信息透明度，提升運作效率。

推出全新系統及平台

我們推出了兩個全新系統，分別是「香港建造學院培訓管理系統」，提供覆蓋所有培訓課程及學生的自動化管理服務；以及允許公眾網上申請登記及讓議會及發展局管理審批流程的一站式平台「適任技術人員註冊系統」。本年度我們也推出了可持續發展電子平台及模型網站，提供基準信息，支援香港建築物及基礎設施的碳績效追踪。

2019冠狀病毒病疫情期間的風險管理

為應對疫情帶來的影響，資訊科技部為香港建造學院推出網上學習平台，讓導師在停課期間仍可進行網上教學，並增強外部連接辦公室資源容量及視頻會議服務，支援同事在疫情期間在家工作。另外，我們也加強議會安全應用程式，推出承建商防疫抗疫基金1.0及2.0網上申請程式，協助建造業工人及承建商分包商進行網上申請。

展望未來

資訊科技部未來將在提升營運效率及提升網絡安全兩方面推出一系列措施，加強議會運作效率，支援員工日常作業。

在提升營運效率方面，資訊科技部將為香港建造學院推出連接電子告示板的門禁系統，實現考勤自動化。部門亦會向監考人員推廣使用平板電腦進行工藝測試的電子評估，提升效率。另一方面，部門亦會加強建造業工人註冊系統，使用戶可以在平板電腦中查看及簽署文件，並將學生問卷調查平台延伸覆蓋建造專業進修院校課程及兼讀制課程，以實現減碳高效的綠色運作環境。除此以外，我們亦會通過增強與培訓相關數據的商業智能平台，提供更多維度的分析，以及推出增強版建造業安全手機應用程式，程式將加入區塊鏈技術，以便用戶儲存及驗證電子證書。

在提升網絡安全方面，我們將升級安全事件日誌監視服務、權限策略、電子郵件以及進行網絡釣魚電子郵件模擬測試，進一步增強議會的網絡安全性，建立強大的網絡安全文化。資訊科技部亦會設置可跨數據中心運作的應用系統架構、多個雲環境及跨越時區限制的流動服務，以建立零地域資訊科技基礎設施。建造業零碳天地的無線網絡系統也將會提升至Wi-Fi 6，以高速網絡支援更大量的無線網絡用戶及擴增實境等高頻寬要求的應用。我們亦將提升網關，改善遠程辦公室或培訓場地的網絡性能及可用性，以及推出Microsoft Teams即時活動以支援來自遠程的演講者及大量參與者的網絡研討會要求，支援跨地域的操作。

內部審計

內部審計部透過評估議會內部監控系統的效能，包括在財務、營運及合規方面的控制，向管理層提出改善建議，協助議會達到其目標。

部門每年均會進行風險評估以訂立年度審計計劃，並由審核專責委員會核准。部門將會根據計劃檢視各方面的監控，並向審核專責委員會匯報季度結果。

2020年完成之審計工作

內部審計部在本年度審視了議會在項目管理、付款控制及學徒計劃管理三方面的運作，並為組裝合成建築法部門、建造業創新及科技基金部門及建築信息模擬部門審視其在營運、財務及合規上的監控事宜。所有主要審計結果及建議已適時地與工序負責人溝通、討論及跟進。重要的審計發現大多已即時或於三個月內解決，而較次要的審計發現亦於一年內解決。

另外，本年度亦聘用了外部顧問為香港建造學院（學院）進行內部審計，第一階段對培訓、院校管理、課程發展及質素保證等方面的審查，預計將於2021年2月完成；第二階段則將於2021年展開，主要圍繞學院的員工管理及學生評核兩方面進行審查。

對應疫情措施

疫情期間，為預防交叉感染，原定的面對面訪談全改為以電話通訊或視像會議方式進行，而實地考察也僅在必要時才進行。

展望未來

由2021年1月1日起，外部顧問將會向議會提供為期兩年的內部審計服務。該顧問會於2021年初評估議會各部門之風險水平，訂定相關審計計劃，並在2021至2022年間審視議會營運的監控成效及參考業內的最佳做法，再向議會管理層提出審計建議。

採購部

採購部按建造業議會的業務需求，協助議會管理貨品及服務的交易合約及處理採購數據，不斷提高交易流程及報告的效率。

管理大型招標項目

本年度採購部協助多項研究顧問服務進行招標，包括「香港十年建造工程量預測（2020-2023）」、「有關建造業的三維和建築信息模擬數據用例需求以促進香港特別行政區政府數碼香港發展」、「增補建築信息模擬標準（通用）」、「改善香港建造業時間，成本和質量表現（第二期）」、「於機電工程推動裝配式建築的應用以提升香港樓宇建築的生產力」、「制定建築信息模擬指南 — 機械、電氣及管道法定圖則呈交」、「建立及應用可持續建築綠色金融認證計劃」及「合理顧問費用評分制度」。

此外，部門亦為多個議會物業優化項目及推廣活動的採購需求進行招標，項目包括建造業零碳天地園境優化工程；為香港建造學院九龍灣院校及上水院校供應及安裝語言實驗室學習系統；為香港建造學院九龍灣院校設立建築信息模型工作站電腦；設計及製作建造安全流動應用程式、建造專業進修院校網站及其流動應用程式；建造業開心跑暨嘉年華2021之活動管理及製作服務；以及屋宇建築工程及閉路電視系統的維修及保養定期合約。

供應商管理

本年度採購部建立了項目專責委員會及項目管理政策與程序工作小組，負責其日常管理。同年也發布了《項目管理手冊（非資本項目）》並按照手冊進行技術項目審查，確保有序推進不同的採購項目。此外，部門亦更新了「活動管理及多媒體設計服務」及「工程、建築及裝修工程、維修及保養」類別之合資格供應商名單，並為各供應商進行季度績效評估及問卷調查。

抗疫措施

在疫情爆發期間，採購部積極搜羅個人防護設備如口罩和酒精搓手液等，並為建造業工友及工地人員採購2019冠狀病毒病測試及相關服務。另外，採購部亦為「建造業防疫抗疫基金」之下的「建造業『長散工』保就業計劃」採購審計服務。

疫情期間，為減少社交接觸，採購過程已數碼化，並推行線上紀錄及審批以保障同事健康。除此以外，部門亦增補合約條款及條件，以對沖議會與供應商之間由2019冠狀病毒病疫情引起的潛在合同責任。

未來計劃

採購部於未來數年將向三大目標發展。首先，檢視採購及供應商政策，並參考政府和其他公營機構的做法，檢視現時採購政策，並拓展供應商名單；第二，提升企業資源規劃系統的功能，建立供應商門戶及相關模塊，開發流動應用程式，從而實現並促進數碼電子化採購；最後，進行技術項目審閱及審計，全年就項目經理在時間、成本和合規性方面的績效進行獨立監督。

財務

財務部為議會提供廣泛的財務職能，包括財務和管理報告、預算和預測、徵款評估和徵收、策略性規劃和決策支援、資金和投資管理、財務分析、公司秘書服務、銀行帳戶操作等，並為所有財務和會計事務制定並執行內部控制政策和程序。部門亦為投資專責小組提供秘書和決策支援，以制定投資策略和監控投資表現。

財務部與外部審計師安排法定審計，並將審計後之財務報表向審核專責委員會呈報。部門負責編制年度預算，執行預算控制及監控業務績效，並負責管理承建商於《建造業議會條例》及《建造業工人註冊條例》下就建造工程的價值須繳付的建造業徵款進行評估及徵收。

協調疫情期間的補貼發放

為支援前線工人對抗疫情，議會發起「建造業抗疫關愛行動」及統籌建造業「防疫抗疫基金」撥款的管理及發放。此外，財務部加緊處理補貼的發放，並協調有關的審計。財務部亦集中和調撥2020年的營運應急預算，以支持議會抗疫的相關開支。

確保徵款運作暢順

隨著徵款檢控的政策和程序獲得批准，徵收徵款附加費的程序於本年度亦得以落實及實施。我們改良了徵款評估及收集系統並升級至徵款系統2.0，以令評估徵款運作暢順。我們亦與其他持份者合作和舉辦網上研討會，進一步提高業界對徵款的認識。

提升內部效率

財務部優化了企業資源規劃系統中的預算模組，並推出「預算調撥」機制，提升各部門資源管理的靈活性，從而更有效地執行其業務計劃，同時亦更新《會計程序手冊》以加強內部監控。此外，我們更推出了全新業務分析工具，讓所有部門能利用更具互動性、動態性和可視性的Power BI平台監控其績效。

展望未來

業界在疫情衝擊下面對重重挑戰，以及經濟可能面臨復甦，財務部未來將繼續為內部和外部持份者提供專業的支援，以及在財務角度上作出建議，讓業界有所裨益。